

ПРОЕКТ

*Сведения об утверждении Годового отчета:
предварительно утвержден Советом директоров
ПАО «Дорогобуж» 17 апреля 2024 года.
Утвержден годовым Общим собранием акционеров
ПАО «Дорогобуж» _____ 2024 года*

Генеральный директор (Президент) В. Я. Куницкий

Годовой отчет ПАО «Дорогобуж» за 2023 год

СОДЕРЖАНИЕ

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	3
КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	4
ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА	5
РЫНОК МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ.....	7
Рынок азотных удобрений.....	10
Рынок фосфорных удобрений.....	12
Рынок калийных удобрений.....	15
Рынок сложных удобрений	16
ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ.....	18
ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	19
Азотные удобрения.....	20
Сложные удобрения.....	20
Производство промышленных продуктов	21
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ.....	22
РИСКИ И СТРАТЕГИЯ ИХ МИНИМИЗАЦИИ.....	23
ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ.....	39
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	41
Отчет о работе органов корпоративного управления.....	43
Совет директоров	44
Правление	49
Вознаграждение членов Совета директоров и Правления	52
Система контроля	54
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	55
Расходы ПАО «Дорогобуж» в области устойчивого развития	55
Охрана окружающей среды	56
Управление энергоэффективностью.....	58
Управление персоналом.....	63
Местные сообщества	67
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ.....	69
Финансовые результаты по РСБУ	69
ПРИЛОЖЕНИЯ	72
Приложение № 1. Информация о совершенных (заключенных) Обществом в отчетном году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.....	72
Приложение № 2. Отчет об использовании энергетических ресурсов	73
Приложение № 3. Бухгалтерская (финансовая) отчетность и аудиторское заключение по РСБУ	74
КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ.....	75

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Приоритетные направления деятельности ПАО «Дорогобуж» — производство и реализация минеральных удобрений и другой химической продукции.

ПАО «Дорогобуж»

- Крупный российский производитель минеральных удобрений — аммиака, аммиачной селитры и сложных удобрений.
- Входит в состав Группы «Акрон» — одного из крупнейших мировых производителей минеральных удобрений.
- Осуществляет продажи в 24 страны мира.
- Градообразующее предприятие, способствующее социально-экономическому развитию Смоленской области.

В рамках общей стратегии развития Группы «Акрон» ПАО «Дорогобуж» нацелено на решение следующих задач:

- обеспечение высоких производственных результатов посредством максимальной загрузки и расширения производственных мощностей;
- поддержание высокого качества производимой продукции;
- укрепление позиций на приоритетных рынках сбыта — в России и странах СНГ.

ПАО «Дорогобуж» имеет ряд важных преимуществ, будучи частью Группы «Акрон».

1. Использование сырья с собственных месторождений Группы. Потребность ПАО «Дорогобуж» в апатитовом концентрате полностью обеспечивается АО «Северо-Западная Фосфорная Компания», осуществляющим эксплуатацию горно-обогатительного комбината на месторождении апатит-нефелиновых руд Олений Ручей в Мурманской области. В долгосрочной перспективе предприятие будет обеспечиваться собственным хлористым калием Группы «Акрон» с Талицкого ГОКа, строящегося в Пермском крае.
2. Использование логистической инфраструктуры (портовые терминалы на побережье Балтийского моря и железнодорожный парк) и сбытовых сетей Группы.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Финансовые показатели по РСБУ	2023 год	2022 год	Изменение (%)
Выручка (млн руб.)	44 603	43 733	+2,0
Чистая прибыль/убыток (млн руб.)	6 373	9 331	-31,7
ЕБИТДА (млн руб.)	10 852	12 042	-9,9
Рентабельность по ЕБИТДА (%)	24	28	-4 п. п.
Активы (млн руб.)	41 393	39 145	+5,7
Денежные средства (млн руб.)	7 046	3 001	+134,8
Краткосрочные и долгосрочные кредиты (млн руб.)	0	3 055	-100,0

Объемы отгрузки продукции (тыс. т)*	2023 год	2022 год	Изменение (%)
Аммиак	-	-	-
Азотные удобрения	1 427	1 243	+14,8
Сложные удобрения	779	667	+16,9
Продукция неорганической химии	126	131	-3,8
Итого	2 332	2 041	+14,3

*Продукция собственного производства, включая отгрузки благотворительного характера.

Объемы производства товарной продукции (тыс. т)	2023 год	2022 год	Изменение (%)
Аммиак	811	670	+21,0
в т. ч. внутреннее потребление	809	671	
Азотные удобрения (аммиачная селитра)	1 422	1 304	+9,0
в т. ч. внутреннее потребление	0	16	
Сложные удобрения	797	730	+9,1
в т. ч. внутреннее потребление	0	10	
Продукция неорганической химии	126	131	-3,9
Всего товарной продукции (производство за вычетом внутреннего потребления)	2 346	2 139	+9,7

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Уважаемые акционеры, коллеги, партнеры!

Мировой рынок минеральных удобрений восстанавливался в 2023 году. На фоне нормализации торговых цепочек и постепенного снижения цен на газ в Европе цены на удобрения снизились на 30–50% от экстремальных значений 2021–2022 годов, вернувшись в свой исторический долгосрочный диапазон. Снижение цен привело к увеличению доступности удобрений для аграриев, в результате мировое потребление выросло на 3% по сравнению с кризисным 2022 годом.

Цены на российском рынке были менее волатильны, так как производители осуществляют продажу удобрений в соответствии с торгово-сбытовыми политиками, которые исключают резкое подорожание внутренних цен при повышении экспортных.

В 2023 году ПАО «Дорогобуж» произвело рекордный объем товарной продукции — 2 346 тыс. т, что на 10% выше показателя 2022 года. Это стало возможным за счет поступательного развития и расширения мощностей всех основных производств Компании. Ключевым фактором стало достижение рекордной выработки на агрегате аммиака — 811 тыс. т. Это, в свою очередь, обеспечило и рекордную выработку конечных продуктов: 1 448 тыс. т аммиачной селитры и 797 тыс. т сложных удобрений NPK.

Основным рынком сбыта ПАО «Дорогобуж» является российский рынок. Объем продаж продукции в 2023 году составил 1 541 тыс. т, что на 14,5% ниже показателя прошлого года. Снижение объемов закупки удобрений в РФ произошло за счет эффекта высокой базы: поставки в 2022 году были рекордными и выросли более чем на 40% по сравнению с 2021 годом. Таким образом, в 2023 году поставки в РФ более чем на 20% превышают уровень 2021 года.

Помимо России продажи осуществлялись еще в 23 страны общим объемом 785 тыс. т, крупнейшими покупателями стали Бразилия, Индия, Китай и Таиланд.

В отчетный период выручка предприятия достигла 44,6 млрд руб., что на 2% выше аналогичного показателя 2022 года. Рост выручки обусловлен увеличением объемов продаж. Показатель EBITDA за 2023 год составил 10,9 млрд руб., снизившись на 10% по сравнению с результатом предыдущего года. Рентабельность показателя EBITDA сократилась с 28 до 24%. Чистая прибыль ПАО «Дорогобуж» за отчетный период составила 6,4 млрд руб., что на 32% ниже показателя за предыдущий год. Снижение прибыли и рентабельности обусловлено снижением экспортных цен, а также ростом затрат.

Несмотря на снижение прибыли, предприятие продолжает развиваться — в 2023 году капитальные вложения составили 1,6 млрд руб. В начале 2023 года был завершен комплексный проект по строительству агрегата азотной кислоты и техперевооружению агрегатов аммиачной селитры. Прирост мощности составил 180 тыс. т аммиачной селитры

в год. В 2024–2025 годах планируется продолжить модернизацию основных агрегатов с увеличением мощности.

В ПАО «Дорогобуж» трудятся 2,6 тыс. человек. Предприятие берет на себя повышенные социальные обязательства как перед своими работниками, так и перед регионом присутствия.

Заработная плата сотрудников предприятия в 2023 году была проиндексирована на 11% и составила 72 тыс. руб. в месяц, что на 42% выше, чем по Смоленской области. В социальный пакет сотрудников входят добровольное медицинское страхование, санаторно-курортное лечение и другие социальные льготы и гарантии.

На социально-экономическое развитие региона и благотворительную деятельность предприятие направило 66 млн руб. Между ПАО «Дорогобуж» и администрацией муниципального образования «Дорогобужский район Смоленской области» традиционно заключено соглашение о социальном партнерстве. Предприятие оказало поддержку региону в рамках социальных проектов: проведены ремонтные работы в садах и школах, оказана помощь в строительстве спортивных объектов.

От имени Совета директоров и менеджмента ПАО «Дорогобуж» выражаем глубокую признательность сотрудникам за ежедневный вклад в стабильную работу предприятия, а также акционерам и деловым партнерам — за оказанное доверие и готовность решать стратегические задачи развития Компании.

Председатель Совета директоров
А. В. Попов

Генеральный директор
В. Я. Куницкий

РЫНОК МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ

- *В 2023 году мировое потребление минеральных удобрений восстановилось на 3%.*
- *Рынок удобрений адаптировался к нарушениям производства и логистики, вызванным геополитической обстановкой и европейским энергетическим кризисом 2022 года.*
- *Объем предложения вырос, цепочки поставок перестроились, доступность для аграриев большинства видов минеральных удобрений увеличилась.*
- *На фоне роста предложения цены на все виды удобрений значительно снизились от пиковых уровней 2021–2022 годов — в среднем на 30–60%.*

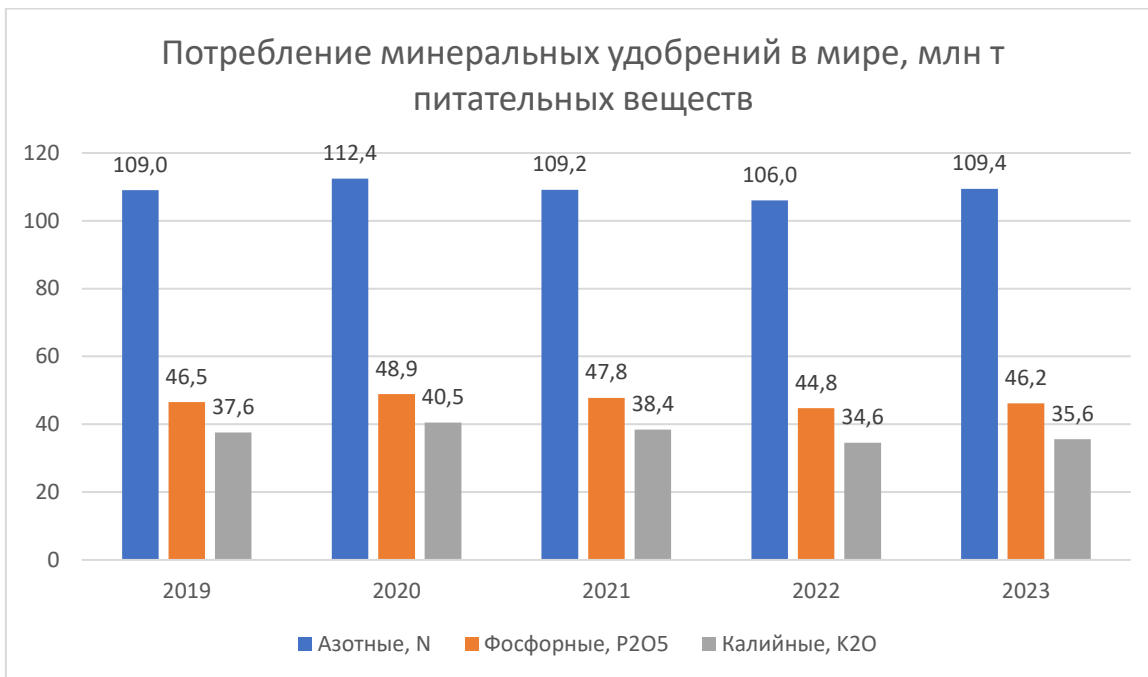
В 2023 году спрос на минеральные удобрения в мире восстановился на фоне адаптации крупнейших мировых производителей из России и Беларуси к санкционным ограничениям 2022 года, восстановления мировых торговых цепочек, постепенного снижения цен на газ в Европе и увеличения доступности удобрений для аграриев. Тем не менее потребление большинства видов минеральных удобрений по-прежнему остается ниже показателей 2021 года.

В 2022 году предложение и спрос на минеральные удобрения в мире снизились на фоне геополитической нестабильности и санкций в отношении крупнейших мировых производителей удобрений (Россия и Беларусь), вызвавших широкомасштабные нарушения на мировых товарных и продуктовых рынках, локальные шоки и повсеместное повышение цен на удобрения.

В 2023 году производители и потребители смогли в целом адаптироваться к изменившимся условиям и перестроить цепочки поставок. На фоне нормализации предложения и логистики цены на удобрения снизились, их доступность для потребителей повысилась.

По оценкам International Fertilizer Association (IFA), мировое потребление минеральных удобрений в 2023 году выросло на 3%, до 191,2 млн т питательных веществ, практически достигнув уровня 2020 года, когда было зафиксировано рекордное потребление в объеме 200,2 млн т. При этом потребление увеличилось по всем видам удобрений, потребление азотных и фосфорных удобрений выросло на 2 и 3% соответственно. Потребление калийных удобрений продемонстрировало рост 3% год к году после падения на 7% в 2022 году. IFA ожидает, что в краткосрочной перспективе мировое потребление азота будет восстанавливаться быстрее, чем мировое потребление P_2O_5 и K_2O .

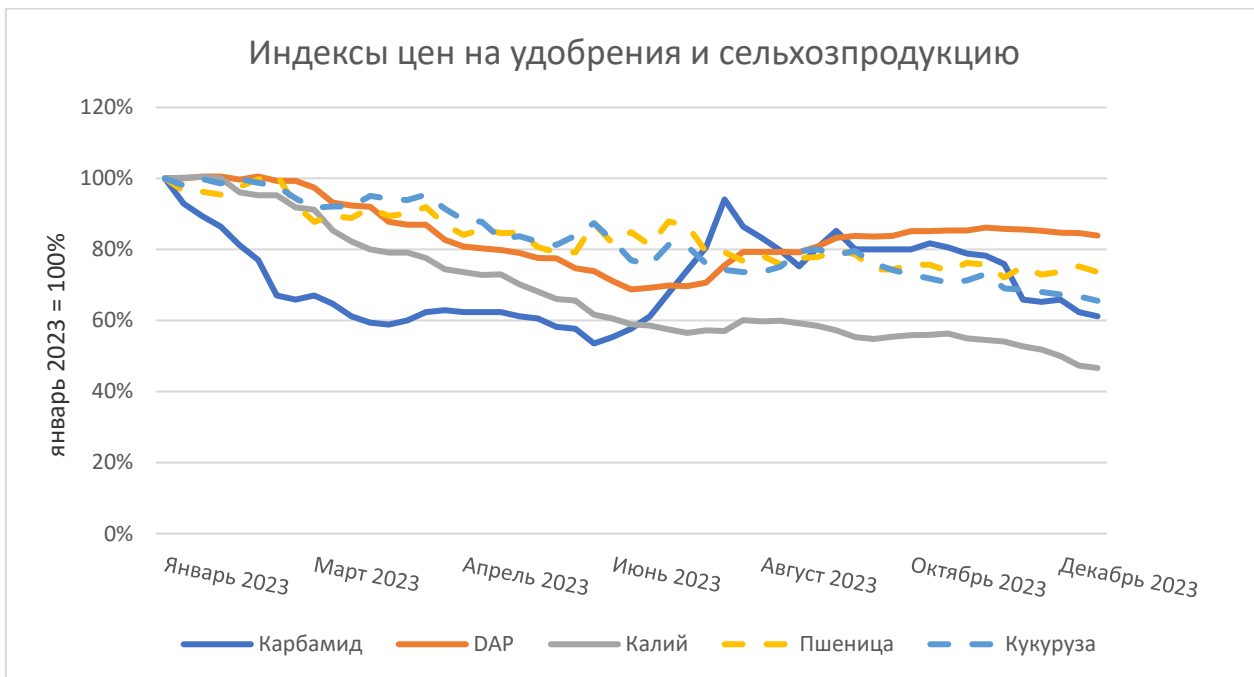
Среди причин, обуславливающих увеличение потребления удобрений в 2023 году, можно назвать увеличение их доступности вследствие снижения цен, а также прямую и косвенную государственную поддержку (субсидии для аграриев, экспортный контроль и др.).



Источник: оценки IFA, Rabobank, ноябрь 2023 года.



Источник: оценки IFA, Rabobank, ноябрь 2023 года.



Источники: Argus Fertecon, ИКАР.

В России продолжается устойчивый рост потребления минеральных удобрений благодаря развитию сельского хозяйства. По данным Минсельхоза России, в 2023 году российские аграрии приобрели 5,1 млн т минеральных удобрений в пересчете на питательное вещество, что на 32 тыс. т больше, чем годом ранее.



Источник: Минсельхоз.

Мировые цены на минеральные удобрения в 2023 году показали серьезное снижение на фоне адаптации компаний к санкционным ограничениям, налаживания цепочек поставок и роста предложения. Наибольшее снижение продемонстрировали цены на калийные удобрения (-56%), карбамид (-47%) и DAP (-47%).

Индикативные цены

долл. США/т, FOB Балтика/Черное море	Средние цены		Изм. (%)	Цены на конец года		Изм. (%)
	2023	2022		2023	2022	
Карбамид	303	574	-47	260	430	-40
DAP	546	800	-32	543	645	-16
Хлористый калий	329	743	-56	225	516	-56
НРК 16-16-16	430	606	-29	363	549	-34

Источник: Fertecor.

В 2024 году мировое потребление минеральных удобрений, по оценкам IFA, продолжит восстанавливаться и вырастет на 2%, до 195,4 млн т питательных веществ. При этом потребление азотных и фосфорных удобрений увеличится на 2%, калийных — на 3%.

Потребление минеральных удобрений в мире — прогноз на 2024 год

млн т	2024П	2023	Изм. (%)
Азотные, N	111,6	109,4	2
Фосфорные, P ₂ O ₅	47,1	46,2	2
Калийные, K ₂ O	36,7	35,6	3
Итого	195,4	191,2	2

Источник: оценки IFA, декабрь 2023 года.

Рынок азотных удобрений

- В 2023 году мировое потребление азотных удобрений восстановилось после снижения в 2022 году.
- Импорт азотных удобрений сократился за счет снижения спроса в Индии, Бразилии и странах Европы.
- Цены в течение года были достаточно волатильны и упали ниже среднего уровня прошлого года.

Общее потребление азотных удобрений в 2023 году увеличилось на 2%. Темпы роста оказались немного ниже, чем у других видов минеральных удобрений, что обусловлено восстановлением спроса после просадки в 2022 году и повышением доступности для аграриев.

Прогнозируется увеличение мощностей по производству азота с 156,5 млн т в 2022 году до 162,1 млн т в 2024 году, что соответствует росту на 4%. Основными факторами роста являются низкочатратные проекты в России и США, наращивание мощностей импортозамещающих заводов в Индии и возобновление роста в Китае, что компенсирует закрытие заводов в Европе и Океании.

По данным IFA, мировое производство аммиака в 2023 году осталось стабильным и увеличилось менее чем на 1%, до 183,6 млн т. Производство карбамида в 2023 году выросло на 4%, что обусловлено вводом новых мощностей и повышением спроса на удобрения и промышленную продукцию во всем мире. Согласно прогнозам, в период с 2022 по 2024 год мощности по производству аммиака увеличатся на 2% и достигнут 193,8

млн т. Рост мощностей по производству азота сосредоточен в регионах с низкими затратами, а именно в России, где уже строятся проекты на базе природного газа, и в США, где налоговые льготы значительно повысили экономическую эффективность инвестиций в производство голубого аммиака. Кроме того, ожидается ввод новых производственных мощностей в Китае для удовлетворения растущего внутреннего спроса на удобрения и промышленные товары. В то же время планируется закрытие заводов в странах с высокими затратами — в Европе и Австралии.

По оценке IFA, объем мировой торговли карбамидом в 2023 году составил около 51 млн т, что на 4,3% ниже уровня 2022 года (52 млн т). Основное снижение произошло за счет резкого сокращения импорта Индии на фоне политики импортозамещения и ввода в эксплуатацию нескольких собственных заводов, а также стран Европы, Канады и Бразилии. Однако такие регионы, как Латинская Америка (за исключением Бразилии), Юго-Восточная Азия и Ближний Восток, напротив, нарастили объемы импорта карбамида.

Импорт карбамида в ключевые страны

млн т	2023	2022	Изм. (%)
Индия	6,4	7,9	-23
Бразилия	6,9	7,2	-4

Источник: Fertecon.

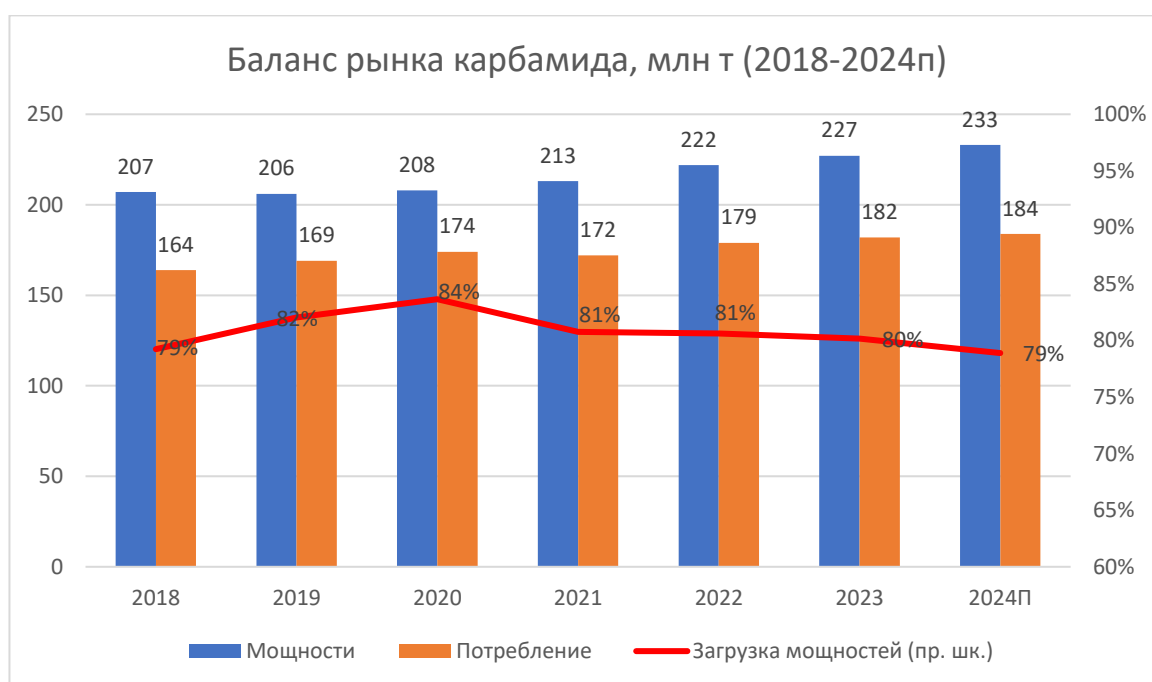
Мировые цены на карбамид были достаточно волатильны в течение 2023 года: после пикового значения 425 долл. США/т в первом квартале 2023 года они снизились в среднем до 230 долл. США/т во втором квартале и выросли до среднего значения 400 долл. США/т в третьем квартале, закончив год на отметке 260 долл. США/т, что, однако, существенно ниже средних цен 2023 года. В поддержку снижения цен на карбамид выступали существенное падение цен на природный газ по сравнению с уровнем 2022 года и адаптация рынков к санкционным ограничениям, наложенным в 2022 году на Россию, одного из крупнейших экспортеров карбамида.



Источники: Fertecon, Investing.com.

В 2023 году, по оценке Fertecon, мировое потребление карбамида выросло на 1%, до 182 млн т. Мощности при этом увеличились на 3%, или на 5,7 млн т, до 227,5 млн т. Увеличение мощностей главным образом наблюдалось в Индии, Китае, России и Нигерии, а средняя загрузка мощностей составила 79%.

По прогнозу IHS Markit, мощности по производству карбамида продолжают рост в 2024 году — до 233 млн т при сохранении снижающейся загрузки за счет введения производств в Китае, России и Египте. Потребление карбамида при этом вырастет примерно на 1%, до 184 млн т.



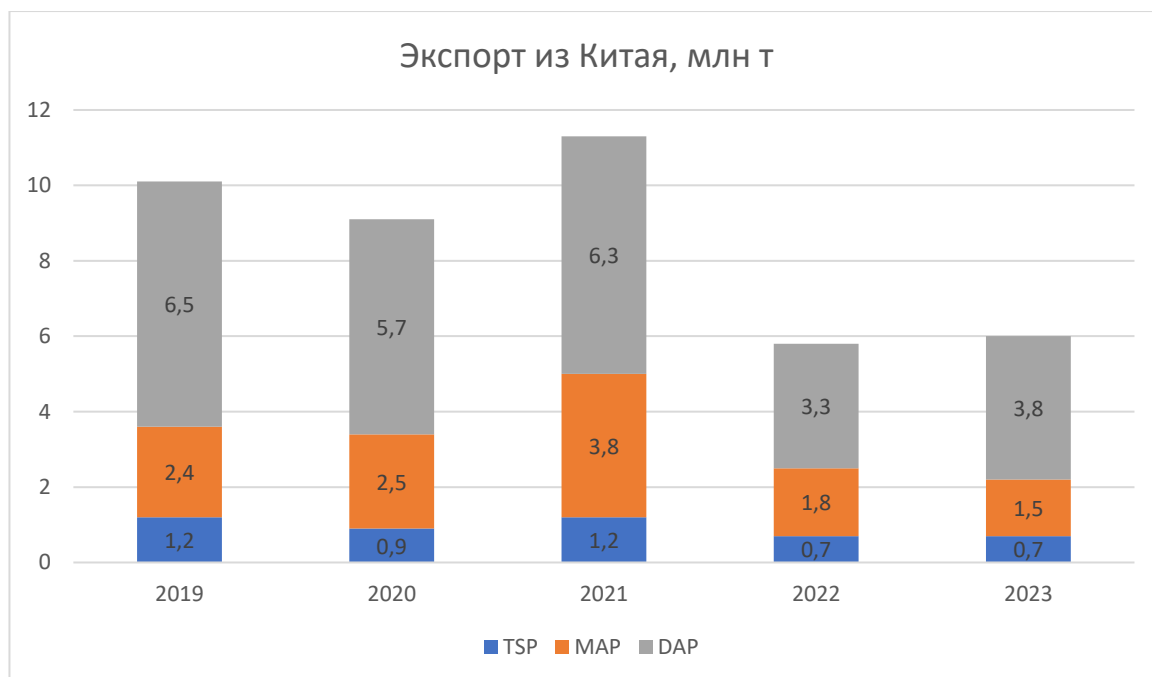
Источники: IFA, декабрь 2023 года, Fertecon, октябрь 2023 года.

Рынок фосфорных удобрений

- В 2023 году мировое потребление фосфорных удобрений выросло на 5% после сокращения в 2022 году.
- Наибольший прирост в импорте фосфорных удобрений показали США, Бразилия, Канада и Мексика.
- Цены на фосфорные удобрения были достаточно волатильны в течение года и показали отрицательную тенденцию в конце года после восстановления в третьем квартале.

По данным IFA мировое потребление фосфорных удобрений в 2023 году выросло на 5%, до 46,2 млн т P_2O_5 , из-за относительно высоких цен на сельхозпродукцию, снижения цен и повышения уровня доступности удобрений, а объем мировой торговли увеличился на 4,1% в связи с налаживанием поставок из России, ростом экспорта из Марокко и увеличением импорта в США, Бразилию, Канаду и Мексику. На рынке фосфорных удобрений сохранился дисбаланс спроса и предложения в сторону дефицита. В Латинской Америке и Южной Азии он достигал примерно 7 млн т и 6 млн т P_2O_5 соответственно. В Китае сохранялся профицит фосфорных удобрений на фоне экспортных ограничений и стабильно высокого внутреннего производства. Импорт фосфорных удобрений в Индию несколько уменьшился

в результате субсидирования и стимулирования внутреннего производства правительством.



Источник: Fertecon.

Импорт DAP и MAP в ключевые страны

млн т	2023	2022	Изм. (%)
Индия	6,8	7,2	-6
Бразилия	5,3	5,2	2

Источник: Fertecon.

Мировые цены на фосфорные удобрения снижались большую часть 2023 года, продолжив тенденцию четвертого квартала 2022 года. Европейский спрос оставался низким из-за очередного неутешительного сезона, что привело к дальнейшему снижению цен на фосфорные удобрения. Китайские фермеры внесли меньше фосфорных удобрений, чем ожидалось, во время весеннего сезона внесения удобрений, что привело к снижению спроса и, следовательно, цен в период, когда объемы работ были относительно стабильными. Что касается Бразилии и Индии, то их запасы находились на достаточном уровне в преддверии основных сезонов внесения удобрений и не потребовали срочных спотовых закупок, что также привело к снижению цен. Цены на фосфатное сырье и серу выросли в третьем квартале 2023 года параллельно с восходящим трендом цен на фосфорные удобрения на фоне увеличения стоимости фрахта и нехватки предложения, что, однако, не привело к росту цен на готовую фосфатную продукцию, так как производители и дистрибуторы ориентировались на более дорогие запасы. Наиболее ярко это проявилось в США, где трейдеры неохотно продавали продукцию со скидками, оказывая сопротивление ценам на фосфорные удобрения.



Источник: Argus Media.

В физическом весе мощности по производству фосфорных и сложных удобрений (DAP, MAP, NP, NPK, NitroP) в 2023 году увеличились на 1%, или на 1 млн т, и составили 150 млн т, по оценкам Fertecop. При этом загрузка мощностей составила 79%. В 2024 году, по прогнозам Fertecop, мощности по производству фосфорных и сложных удобрений увеличатся еще на 3%, или на 3,7 млн т, до 153 млн т, за счет введения производств в Индонезии, Марокко, России, Тунисе, Индии и Бразилии, а загрузка мощностей останется на уровне 79%.



Источник: Fertecop.

Рынок калийных удобрений

- В 2023 году потребление хлористого калия показало положительную динамику после резкого сокращения в 2022 году.
- Мировая торговля калием в 2023 году увеличилась на 8,5%.
- Цена на калий показала стабильную тенденцию к снижению, достигнув 235 долл. США/т к концу года.

Мировое потребление калийных удобрений увеличилось на 4% в 2023 году, по оценке IFA. По оценкам Fertecon, мировое производство хлористого калия (MOP) в 2023 году выросло на 7%, до 65,1 млн т, после падения на 12% в 2022 году. Главным образом рост связан с восстановлением производства в России и Беларуси, прошедших адаптацию к санкционным ограничениям. Объем мировой торговли хлористым калием вырос на 8%, до 50,3 млн т, после падения на 22% в 2022 году.

Хлористый калий			
млн т	2023	2022	Изм. (%)
Производство	65,1	61,1	7
Экспорт	50,3	46,4	9

Источник: Fertecon.

Мировые цены на хлористый калий в 2023 году продолжили тенденцию к снижению, начатую во второй половине 2022 года, и упали в среднем на 51%, до 235 долл. США/т к концу года с 480 долл. США/т в начале года. Снижение цен было связано с существенным увеличением объемов предложения калия.



Источник: Argus Media.

Мощности по производству калийных удобрений (MOP, SOP, Polyhalite, NOP) в 2023 году выросли на 1%, или на 1 млн т K₂O, и достигли 65,5 млн т K₂O, по оценкам Fertecon. При этом мировое потребление K₂O выросло на 8%, до 43,5 млн т, однако так и не достигло показателя 2021 года — 47 млн т. Загрузка мощностей составляла всего 64%.

По прогнозам IFA, в 2024 году мощности по производству калийных удобрений вырастут до 66,6 млн т K₂O, что на 3% больше, чем в 2022 году. В краткосрочной перспективе основной вклад в этот рост внесет Лаос, позже — Россия (новые проекты и расширение текущего производства). Загрузка мощностей составит 67%.

Источник: Fertecon.



Рынок сложных удобрений

- Популярность NPK в мире сохраняется.
- Производители NPK стремятся расширить линейку производимых марок.

Крупнейшим рынком по производству и потреблению NPK является Китай. Помимо масштабного производства внутри страны туда ежегодно импортируются значительные объемы сложных удобрений. Вслед за Китаем другие страны Азиатско-Тихоокеанского региона, а также страны Латинской Америки и Африки активно наращивают объемы потребления NPK. Неизменной популярностью сложные удобрения пользуются в странах СНГ, где традиционно низки объемы потребления фосфорных и калийных моноудобрений. Россия — ведущий производитель и крупнейший в мире экспортер NPK, лидер в поставках NPK в Бразилию, Индию, Китай и другие страны.

Одним из основных трендов на рынке NPK в последние годы является диверсификация марок. Потребителям все чаще требуются индивидуальные марки NPK, которые лучше подходят под конкретные почвы, климат и выращиваемые культуры. Максимальная диверсификация и производство конечных марок сложных удобрений осуществляются обычно в непосредственной близости к потребителю — на мощностях установок по

смешению у локальных дистрибуторов. Однако и производители крупнотоннажных стандартизированных марок NPK в последнее время активно расширяют линейку производимой продукции. Все большую популярность набирают NPK с добавлением микроэлементов, водорастворимые и замедленного действия.

Объемы торговли NPK в 2023 году показали рост в сравнении с 2022 годом, однако не сумели достичь показателей 2021 года из-за экспортных ограничений в ключевых странах-экспортерах, таких как Россия и Китай, для обеспечения потребности в сложных удобрениях на внутреннем рынке. Основными регионами, повышающими спрос на NPK в 2023 году, стали Юго-Восточная, Южная Азия и Северная Америка, где потребность в этом виде удобрений выросла на 28,7 и 29% соответственно. Спрос на NPK на Ближнем Востоке в 2023 году упал на 25%, в странах Евразии — на 10%, в Латинской Америке — на 8%.

Цены на NPK традиционно следуют за ценами на корзину базовых продуктов (карбамид, DAP и хлористый калий). В 2023 году цены на NPK значительно упали и были менее волатильны по сравнению с предыдущим годом — так, средняя цена за 2023 год составила 430 долл. США/т против 606 долл. США/т в 2022 году.



Источник: Argus Media.

ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ

ПАО «Дорогобуж» в 2023 году

Произвело:

- 13% от объема производства аммиачной селитры в России;
- 10% от объема производства сложных удобрений NPK в России;
- 4,1% от объема производства минеральных удобрений в России.



Источник: данные РАПУ.

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ПАО «Дорогобуж» специализируется на производстве аммиака, сложных и азотных удобрений, продукции неорганической химии. В 2023 году Общество поставило новый рекорд, произведя 2 139 тыс. т товарной продукции.

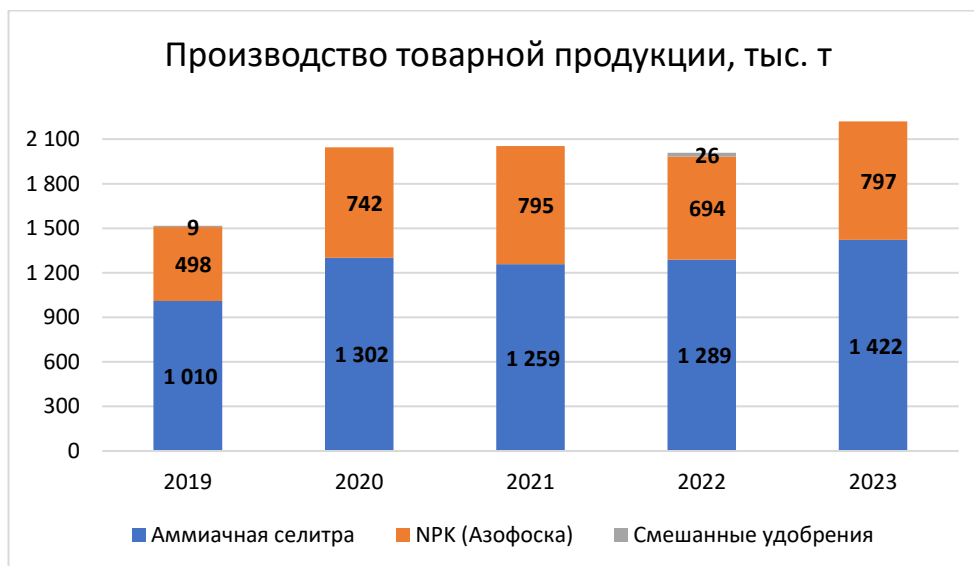
Из общего объема реализованной продукции 95% пришлось на минеральные удобрения. Продажи осуществлялись в 24 страны мира.

Продукция, тыс. т	2023 год	2022 год	Изм. (%)
Аммиак	811	670	21,0
<i>в т. ч. внутреннее потребление</i>	809	671	
Азотные удобрения (аммиачная селитра)	1 422	1 304	9,0
<i>в т. ч. внутреннее потребление</i>	0	16	
Аммиачная селитра	1 422	1 304	9,0
<i>в т. ч. внутреннее потребление</i>	0	16	
Сложные удобрения	797	730	9,1
<i>в т. ч. внутреннее потребление</i>	0	10	
Азофоска (NPK)	797	704	13,1
<i>в т. ч. внутреннее потребление</i>	0	10	
Смешанные удобрения	0	26	Снижение
Продукция неорганической химии, в т. ч.:	126	131	-3,9
пористая и техническая аммиачная селитра	26	26	0,3
карбонат кальция	61	72	-14,6
жидкая углекислота	38	33	16,0
Всего товарной продукции (производство за вычетом внутреннего потребления)	2 346	2 139	9,7
Объем продаж	2 332	2 041	14,3

Минеральные удобрения

Объем товарного производства минеральных удобрений ПАО «Дорогобуж» в отчетном году составил 2 220 тыс. т, что на 11% больше, чем в прошлом году (2 007 тыс. т).

Из общего объема произведенных минеральных удобрений на долю товарной аммиачной селитры пришлось 64%, на долю NPK — 36%.



Примечание. Товарная продукция — это производство за вычетом внутреннего потребления.

Азотные удобрения

В 2023 году на площадке ПАО «Дорогобуж»:

- завершена реализация проекта по строительству агрегата азотной кислоты и техперевооружению агрегатов аммиачной селитры, прирост мощности составил 180 тыс. т аммиачной селитры в год;
- завершено техперевооружение агрегата аммиака, мощность агрегата выросла на 54 тыс. т в год.

Аммиак. В 2023 году ПАО «Дорогобуж» поставило рекорд по производству аммиака — 811 тыс. т, что на 21% больше, чем годом ранее. Потребление природного газа на тонну аммиака в 2023 году не изменилось и составило 1 034 куб. м. Рост производства аммиака связан с завершением в начале 2023 года техперевооружения агрегата аммиака. Весь произведенный объем аммиака в отчетном году пошел на переработку. Также было закуплено 30 тыс. т аммиака, который отправлен на дальнейшую переработку.

Аммиачная селитра. Производство аммиачной селитры составило 1 448 тыс. т (в том числе 26 тыс. т промышленной селитры), что на 9% выше уровня предыдущего года. Рост производства в первую очередь связан с ростом производства аммиака — сырья для производства селитры. Также росту производства селитры поспособствовало завершение в начале 2023 года техперевооружения агрегатов аммиачной селитры.

Россия является основным рынком сбыта аммиачной селитры ПАО «Дорогобуж» для целей сельского хозяйства. В 2023 году на отечественный рынок отгружено 1 015 тыс. т, что составляет 71% от всего проданного объема. Вторым крупным рынком сбыла в отчетном году стала Бразилия, продажи в которую составили 293 тыс. т (21% от всего проданного объема).

Сложные удобрения

В отчетном году ПАО «Дорогобуж» произвело рекордные 797 тыс. т азофоски, что на 13% больше, чем годом ранее. Достигнутый результат стал возможен благодаря рекордному

объему производства аммиака — базового сырья азотной составляющей азофоски. В 2023 году производство сухих смешанных удобрений не осуществлялось из-за изменения конъюнктуры рынка.

Россия является основным рынком сбыта азофоски ПАО «Дорогобуж». В отчетном году на российский рынок отгружено 431 тыс. т азофоски, что составляет 55% от всего проданного объема. В Индию отгружено 126 тыс. т (16% от всего проданного объема), в другие страны Азии — 169 тыс. т (22% от всего проданного объема).

Потребность ПАО «Дорогобуж» в апатитовом концентрате в 2023 году полностью обеспечивалась АО «СЗФК».

Производство промышленных продуктов

Операционные показатели по сегменту «Продукция неорганической химии», тыс. т

	2023	2022
Пористая и техническая аммиачная селитра	26	26
Карбонат кальция	61	72
Жидкая углекислота	38	33

В отчетном году объем производства продуктов неорганической химии составил 126 тыс. т, что на 4% ниже, чем годом ранее. Снижение показателя связано с уменьшением спроса на карбонат кальция, производство которого в отчетный период составило 61 тыс. т, что на 15% меньше, чем годом ранее. Производство аммиачной селитры для промышленности осталось на том же уровне и составило 26 тыс. т.

В 2023 году практически весь объем карбоната кальция и жидкой углекислоты поставлялся в Россию. Аммиачная селитра для промышленности поставлялась в страны СНГ.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

На площадке ПАО «Дорогобуж» в начале 2023 года завершена реализация проекта по строительству агрегата азотной кислоты и техперевооружению агрегатов аммиачной селитры. Прирост мощности составил 180 тыс. т аммиачной селитры в год. Инвестиции в проект достигли 23 млн долл. США. Также в начале 2023 года завершено техперевооружение агрегата аммиака, мощность которого выросла на 54 тыс. т в год (до 2 250 т/сутки). Инвестиции составили 18 млн долл. США. Реализация данных проектов позволила сохранить положительную динамику темпа роста производства минеральных удобрений. На площадке продолжают работы по техперевооружению основных действующих производств, в результате которых к 2025 году ожидается прирост мощностей производства аммиака, аммиачной селитры и сложных удобрений (NPK).

Мероприятие	Увеличение выпуска продукции в год	Объем инвестиций, млн долл. США	Статус
<u>Завершенные проекты</u>			
Техперевооружение агрегата аммиака	Аммиак — 130 тыс. т	75	Проект завершен в 2019 году
Техперевооружение агрегата аммиака	Аммиак — 54 тыс. т*	18	Проект завершен в 2023 году
Строительство агрегата азотной кислоты, техперевооружение агрегатов аммиачной селитры	Аммиачная селитра — 180 тыс. т	23	Проект завершен в 2023 году
<u>Проекты в стадии реализации</u>			
Техперевооружение основных действующих производств. Планомерный рост мощностей производства аммиака, аммиачной селитры и NPK			

РИСКИ И СТРАТЕГИЯ ИХ МИНИМИЗАЦИИ

Деятельность ПАО «Дорогобуж» связана с рисками, которые могут оказывать как негативное, так и положительное влияние на операционные и финансовые показатели. Снижение степени воздействия рисков является одной из основных задач Совета директоров и Правления Общества.

В рамках системы управления рисками Совет директоров и Правление:

- анализируют и оценивают существующие и потенциальные риски;
- разрабатывают и реализуют меры по снижению степени воздействия рисков;
- разрабатывают и осуществляют планы по управлению и выходу из кризисных ситуаций.

Исторически ключевыми рисками, которые оказывают наибольшее влияние на деятельность Общества, были риски, связанные с закупками минерального сырья, конъюнктурой мирового рынка удобрений, а также финансовые риски. Особое внимание уделяется климатическим рискам. Долгосрочная стратегия развития Общества ориентирована на снижение влияния этих рисков на бизнес Компании, обеспечение стабильности, создание основы для постоянного роста и повышение конкурентоспособности.

Операционные результаты Компании зависят от цен на удобрения и рентабельности продаж, которые, в свою очередь, зависят от спроса на удобрения. На спрос влияет ряд факторов, таких как погодные условия, прогноз цен на удобрения, государственная политика, доступ потребителей к финансированию и наличие запасов в каналах дистрибуции.

Риски	Описание	Меры по минимизации рисков	Уровень значимости рисков
Геополитические риски			
Риск ужесточения международных санкций в отношении Российской Федерации, отрасли минеральных удобрений,	24 февраля 2022 года Президент Российской Федерации В. В. Путин объявил о начале специальной военной операции на Украине в связи с ситуацией в Донбассе. В	<ul style="list-style-type: none">• Осуществляется постоянный мониторинг санкционного регулирования иностранных государств и законодательных инициатив, которые потенциально могут повлиять на деятельность Общества.	Высокий

Риски	Описание	Меры по минимизации рисков	Уровень значимости рисков
Компании бенефициара или	<p>ответ на это США, ЕС и другие страны ввели ряд санкционных мер в отношении России, юридических и физических лиц. Был введен запрет на поставку широкой номенклатуры товаров, сырья и оборудования в РФ.</p> <p>В апреле 2022 года в отношении конечного бенефициара Общества были введены персональные блокирующие санкции со стороны Великобритании, ЕС, Швейцарии и Польши.</p> <p>Данное обстоятельство оказало влияние на способность привлекать международное финансирование, осуществлять расчеты в иностранной валюте и реализовывать продукцию на указанных рынках. Кроме того, ряд поставщиков из ЕС отказались поставлять оборудование.</p> <p>Существует вероятность дальнейшего ужесточения санкций как в отношении конечного бенефициара, так и в отношении Общества.</p> <p>Последствия таких ограничений могут оказать существенное влияние на способность осуществлять расчеты в</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ведется работа с санкционными регуляторами стран, которые ввели санкции, по разрешению операций, связанных с торговлей удобрениями. • Ведется работа с Рабочей группой ООН по снятию санкционных ограничений на торговлю удобрениями Группы «Акрон». • Осуществляется постоянная проверка контрагентов на наличие санкционных рисков. • Диверсифицируются рынки сбыта и расчетные валюты. • Осуществляется замещение зарубежного оборудования российскими аналогами, а также поиск новых поставщиков необходимого оборудования и сырья в дружественных странах. 	

Риски	Описание	Меры по минимизации рисков	Уровень значимости рисков
	иностранной валюте и реализовывать продукцию на международных рынках.		
Отраслевые риски			
Риск изменения конъюнктуры мирового рынка минеральных удобрений	Ухудшение макроэкономической ситуации, недостаточный рост спроса (зависящего в том числе от уровня государственных субсидий, динамики курсов национальных валют, урожайности и цен на зерновые культуры на основных рынках сбыта, текущего и прогнозного уровней запасов удобрений) или избыточный прирост новых мощностей могут вызвать значительное колебание цен на удобрения и сырье для их производства и оказать существенное влияние на показатели Компании.	<ul style="list-style-type: none"> • Заключение долгосрочных договоров с ведущими покупателями удобрений на крупнейших рынках (Латинская Америка, Европа, Китай) с целью гарантированной продажи части объемов (30–50% объемов по отдельным продуктам). • Использование сбытовых сетей и трейдинговых компаний Группы «Акрон». • Выстраивание долгосрочных схем совместной деятельности с независимыми дистрибуторами. • Диверсификация продуктового ряда Компании с включением новых марок и продуктов. Развитие реализации продукции несельскохозяйственного сегмента. • Реализация Компанией маркетинговой стратегии, направленной на укрепление бренда и повышение лояльности покупателей. 	Высокий
Риски сезонности спроса на основную продукцию Общества	Сезонность применения удобрений связана с погодными и климатическими условиями. Поэтому аномальные климатические явления (засуха, наводнения и т. д.) могут оказать значительное влияние на объем спроса в конкретном регионе.	<ul style="list-style-type: none"> • Диверсификация рынков сбыта для оперативного перераспределения товарных потоков — продажи в 24 страны мира, что позволяет снизить влияние фактора сезонности. • Диверсификация продуктового портфеля на удобрения и промышленные продукты позволяет снизить зависимость от динамики активности в сельскохозяйственном секторе. 	Средний

Риски	Описание	Меры по минимизации рисков	Уровень значимости рисков
Риск введения торговых ограничительных мер в отношении продукции	<p><u>Россия</u> На фоне резкого роста мировых цен на минеральные удобрения с целью обеспечения внутреннего рынка Правительство РФ с 1 декабря 2021 года ввело экспортные лицензии и квоты на экспорт удобрений. Квоты были введены на шесть месяцев в качестве временной меры, но регулярно продляются и в 2023 году продолжили свое действие.</p> <p>Существует риск дальнейшего продления действующих ограничительных мер, а также введения новых.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Как часть Группы «Акрон», ПАО «Дорогобуж» получило квоты и лицензии на экспорт своей продукции. • Минпромторгом и Минсельхозом был составлен план поставок удобрений на внутренний рынок, который выполняется ПАО «Дорогобуж» и другими производителями. • ПАО «Дорогобуж» и другие производители декларируют, что поставки удобрений на внутренний рынок являются приоритетными, компании опубликовали торговые политики, в которых зафиксированы предельные отпускные цены для российских покупателей. 	Высокий
Риск изменения цен и условий закупки основных видов сырья и оказания услуг	<p>Поставки основных видов сырья и оказание услуг Обществу осуществляют компании, занимающие монопольное или доминирующее положение на рынке, поэтому существует риск неконтролируемого роста цен, манипуляций ими и объемами поставляемого сырья. Повышение цен на основные виды сырья и услуг приводит к росту себестоимости продукции и снижению прибыли.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Как часть Группы «Акрон», ПАО «Дорогобуж» получает гарантированный доступ к собственной сырьевой базе Группы. Так, Общество полностью обеспечено фосфатным сырьем с ГОК «Олений Ручей», входящего в Группу «Акрон». В перспективе Группа «Акрон» планирует реализовать собственный калийный проект. • Подписание долгосрочных договоров и диверсификация поставщиков, где это возможно. 	Средний

Риски	Описание	Меры по минимизации рисков	Уровень значимости рисков
	<p><u>Природный газ</u> В России идет постепенный процесс либерализации внутреннего рынка природного газа. Промышленные потребители имеют возможность приобретать газ не только у ПАО «Газпром», но и у независимых поставщиков. Кроме того, с октября 2014 года в России начались биржевые торги природным газом. Вместе с тем в части тарифов на газ для потребителей, закупающих газ у ПАО «Газпром», Правительство РФ сохраняет политику, направленную на постепенное увеличение (индексацию) тарифов, без резких скачков. В долгосрочной перспективе остаются риски смены приоритетов Правительства РФ, что может привести к резкому росту цен и тарифов на газ.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Постоянная модернизация агрегатов аммиака (на которые приходится основная часть потребления природного газа) с целью снизить удельные нормы расхода сырья. Действующие агрегаты аммиака — одни из лучших в России по расходу природного газа. • В ПАО «Дорогобуж» с 2022 года поставки природного газа осуществляются ПАО «Газпром нефть» по договору, который действует до конца 2031 года. 	Средний
	<p><u>Электрическая энергия</u> ПАО «Дорогобуж» является крупным потребителем электроэнергии, а значит, может приобретать электрическую энергию (мощность):</p> <ul style="list-style-type: none"> • на розничном рынке у гарантирующего поставщика; 	<ul style="list-style-type: none"> • С целью минимизации рисков на розничном рынке от неплатежей гарантирующего поставщика за услуги по передаче электроэнергии ПАО «Дорогобуж» заключило отдельные договоры: договоры купли-продажи электроэнергии (мощности) и договоры оказания услуг по передаче электроэнергии. 	Средний

Риски	Описание	Меры по минимизации рисков	Уровень значимости рисков
	<ul style="list-style-type: none"> самостоятельно на оптовом рынке. <p>В целом система ценообразования как на оптовом, так и на розничном рынке электроэнергии (мощности) не допускает резкого необоснованного повышения цен.</p>	<ul style="list-style-type: none"> В 2019 году ПАО «Дорогобуж» перешло на закупки электроэнергии с оптовой площадки. В ПАО «Дорогобуж» имеются три собственные электрогенерирующие установки суммарной мощностью 11 МВт, которые в 2023 году выработали 9% фактического объема потребления электроэнергии промплощадки. В рамках реализуемых проектов уже на стадии проектирования закладываются энергоэффективные решения. 	
	<p><u>Хлористый калий</u> В 2018 году в России начал работу второй производитель хлористого калия — Усольский ГОК, входящий в Группу «ЕвроХим». Идет увеличение производства калия и на втором ГОКе Группы «Еврохим» — «ВолгаКалий».</p> <p>Отсутствие конкурентной рыночной среды может привести к злоупотреблению поставщиками своим олигопольным положением и росту цен или манипулированию объемами поставок.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Группа «Акрон» реализует проект по строительству собственного калийного предприятия в рамках стратегии вертикальной интеграции. Подписан договор на поставку необходимых объемов хлористого калия между ПАО «Уралкалий» и ПАО «Дорогобуж» на период с 2024 по 2026 год. 	Средний
	<p><u>Транспортные услуги</u> Составляют значительную часть расходов Общества. Рост затрат на железнодорожные перевозки, услуги по аренде вагонов, морской фрахт, перевалку грузов может</p>	<ul style="list-style-type: none"> Дальнейшая индексация тарифов на железнодорожные перевозки контролируется государством, риск значительного повышения тарифов ограничен. Заявленная правительством формула индексации — «инфляция минус». 	Средний

Риски	Описание	Меры по минимизации рисков	Уровень значимости рисков
	<p>значительно ухудшить финансовое состояние Компании или снизить ее конкурентоспособность.</p> <p>С 1 декабря 2023 года тарифы на железнодорожные перевозки проиндексированы на 10,75%. Помимо индексации базового тарифа ОАО «РЖД» периодически обсуждает ввод различных надбавок. В результате фактический рост тарифов для Группы «Акрон» может оказаться выше базовой величины.</p> <p>С 2014 года в странах Таможенного союза ужесточена процедура продления срока службы вагонов, в связи с чем на протяжении последних лет было списано большое количество старых вагонов. Это создало определенный дефицит подвижного состава.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • В 2023 году в условиях переориентации логистики в направлении стран АТР наблюдалось снижение эффективности управления потоками вагонов в РФ. Как следствие, возник дефицит большинства видов подвижного состава. • Общество работает с крупнейшими операторами и собственниками железнодорожного парка на конкурентной основе. • С российскими терминалами заключаются долгосрочные договоры на перевалку продукции. • Затраты на фрахт минимизируются за счет формирования судовых партий оптимального объема и сотрудничества с трейдинговыми компаниями. 	
Операционные риски			
Риски аварий и незапланированных остановок производства	Аварии, инциденты, а также незапланированные остановки оборудования цехов и производств могут стать причиной увеличения затрат на ремонтные работы и сокращения операционных показателей.	<ul style="list-style-type: none"> • Общество ежегодно инвестирует значительные средства в обеспечение необходимого технического уровня производств, модернизацию и замену устаревшего оборудования, внедрение современных технологий и строительство современных и безопасных производств. 	Низкий

Риски	Описание	Меры по минимизации рисков	Уровень значимости рисков
		<ul style="list-style-type: none"> • Общество осуществляет производственный контроль за соблюдением требований промышленной безопасности при эксплуатации производственных объектов и проводит другие технические мероприятия для снижения рисков аварий и травматизма. Выявляется критически важное оборудование, осуществляются мониторинг и систематическое техническое диагностирование его состояния. • Работа ведется обученным и аттестованным персоналом, принимаются меры по повышению уровня квалификации сотрудников. • Оформляются все обязательные виды страхования, необходимые по закону, в том числе ответственность владельца опасных производственных объектов перед третьими лицами. • Производство аммиака в ПАО «Дорогобуж», как наиболее дорогостоящее и опасное, имеет полное страховое покрытие в надежных страховых компаниях. Таким образом, затраты на восстановление в случае аварии будут покрыты за счет страховой выплаты. 	
Социальные и экологические риски			
Кадровые риски	Потеря персонала (общий).	<p>Мероприятия по снижению текучести кадров ввиду оттока рабочей силы из региональных и районных центров в Москву и Санкт-Петербург:</p> <ul style="list-style-type: none"> • фокус на внутреннее замещение, приоритет внутренних кандидатов и эффективная политика преемственности; 	Низкий

Риски	Описание	Меры по минимизации рисков	Уровень значимости рисков
		<ul style="list-style-type: none"> • программы, нацеленные на долгосрочное удержание специалистов (корпоративная ипотечная программа, корпоративное обучение); • поддержание пакета вознаграждений и льгот на конкурентоспособном уровне (индексация, медицинское обслуживание, санаторно-курортное лечение). 	
	<p>Потеря технологического персонала ввиду запуска новых объектов и строек прямых конкурентов, а также перехода на неквалифицированную работу в более крупных городах (Москва, Санкт-Петербург).</p>	<p>Мероприятия по снижению риска переманивания технологического и ремонтного профильного персонала на целевые должности новых объектов конкурентов:</p> <ul style="list-style-type: none"> • жилищные программы (аренда жилья, выделение жилья из фондов предприятий, корпоративная ипотечная программа); • программы профессиональной подготовки для обеспечения повышения квалификации работников и их карьерного роста; • отслеживание капитальных проектов и новых инвестиций в отрасли для оперативного пересмотра и актуализации программ материального вознаграждения и льгот для работников. 	Средний
	<p>Снижение качества образования и количества подготовленных специалистов.</p>	<p>Мероприятия по увеличению количества мест в вузах и ссузах по профильным специальностям, количества выпускников-абитуриентов, готовых сдавать профильные ЕГЭ:</p>	Низкий

Риски	Описание	Меры по минимизации рисков	Уровень значимости рисков
		<ul style="list-style-type: none"> • сотрудничество с вузами, заключение прямых соглашений о сотрудничестве с профильными вузами и ссузами, работа со школами по профориентации, специализированные конкурсы и гранты для учителей технологического профиля (химия, физика); • стипендиальные программы и политика по практике; • проведение дней открытых дверей, организация производственной практики для учащихся в высших и средних профессиональных учебных заведениях. 	
	Низкая скорость заполнения вакансий.	<p>Мероприятия по снижению риска низкой скорости заполнения вакансий:</p> <ul style="list-style-type: none"> • повышение узнаваемости бренда работодателя и прозрачные каналы привлечения специалистов; • стипендиальные программы и политика по практике; • привлечение кандидатов из других регионов России; • реферальная программа; • политика релокации. 	Средний
Экологические риски	Связаны с возможным неблагоприятным воздействием работы предприятий на окружающую среду вследствие	<ul style="list-style-type: none"> • Модернизация оборудования и внедрение новых, экологически безопасных объектов позволяют избежать аварийных ситуаций 	Низкий

Риски	Описание	Меры по минимизации рисков	Уровень значимости рисков
	<p>аварийных ситуаций, а также несоответствие нормативным показателям в связи с изменением экологического законодательства, что может привести к возникновению дополнительных обязательств и издержек.</p>	<p>и уменьшить количество выбросов вредных веществ в окружающую среду.</p> <ul style="list-style-type: none"> • ПАО «Дорогобуж» постоянно проводит работы по поддержанию функционирования действующих газоочистных установок в установленных проектной документацией режимах (текущие ремонты, замена фильтровальной ткани, замена изношенного оборудования). • Часть мероприятий по охране поверхностных вод, реализуемых в ПАО «Дорогобуж», направлены на поддержание безаварийной работы биологических очистных сооружений и гидротехнических сооружений (ремонт сооружений, замена изношенного оборудования, трубопроводов). • Ведется постоянный мониторинг экологической ситуации, обеспечивается доступность информации о природоохранной деятельности. 	
Климатические риски	<p>Изменение климата влияет на сельское хозяйство в регионах присутствия и регионах дистрибуции Общества, оказывая давление на спрос и приводя к быстрому изменению законодательных и экологических требований к продукции.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Принимаются меры по снижению углеродного следа продукции ПАО «Дорогобуж», инвестируются средства в модернизацию существующих производств, ведется работа по повышению их энергоэффективности, с тем чтобы продукция соответствовала законодательным требованиям стран дистрибуции. • Ведется постоянный мониторинг действующего регулирования и иных законодательных инициатив. 	Низкий

Риски	Описание	Меры по минимизации рисков	Уровень значимости рисков
Финансовые риски			
Риск изменения процентных ставок	Рост процентных ставок влияет на финансовые результаты Общества и может привести к их ухудшению.	<ul style="list-style-type: none"> У ПАО «Дорогобуж» отсутствует внешний банковский долг. 	Низкий
Валютные риски	Волатильность на валютных рынках существенно влияет на финансовые показатели Компании. Колебания курса рубля по отношению к другим валютам могут как позитивно, так и негативно повлиять на финансовые результаты Общества.	<ul style="list-style-type: none"> За счет разнонаправленного действия курса рубля на различные показатели Общества достигается эффект естественного хеджирования. Так, в условиях падения рубля возрастает рублевая величина валютной задолженности Общества, что увеличивает пассивы и снижает текущую прибыль, однако, с другой стороны, увеличиваются выручка, прибыль от продаж и EBITDA. Поскольку у ПАО «Дорогобуж» отсутствует долг, Общество не использует механизмы хеджирования валютного риска. 	Низкий
Риск ликвидности	Нестабильность денежного потока может привести к нарушению сроков выполнения обязательств.	<ul style="list-style-type: none"> Компания исключает возможность кассовых разрывов за счет детального планирования, координации поступлений и расходов, наличия резервов для покрытия краткосрочных обязательств. Также Компания поддерживает кредитные лимиты в банках для привлечения средств в короткие сроки в случае необходимости. 	Низкий
Кредитные риски	Связаны с неисполнением дебиторами (покупатели продукции) своих обязательств.	По внутреннему рынку реализация продукции осуществляется в основном на условиях предоплаты. В системе экспортных продаж в связи с санкционными ограничениями некоторые финансовые инструменты для работы с дебиторской задолженностью стали недоступны или ограничены. Поэтому данный риск	Средний

Риски	Описание	Меры по минимизации рисков	Уровень значимости рисков
		<p>возрос и стал больше управляться за счет внутренних мер, таких как:</p> <ul style="list-style-type: none"> • страхование дебиторской задолженности при продажах с отсрочкой платежа; • постоянный мониторинг состояния оплат по торговой дебиторской задолженности и анализ финансового состояния торговых контрагентов, в том числе с применением скоринговой системы оценки. <p>В целом Общество не имеет существенной просроченной дебиторской задолженности.</p>	
Налоговые и фискальные риски			
Риск повышения налоговой нагрузки	<p>В связи с возросшими расходами бюджета РФ периодически обсуждаются инициативы в части повышения налоговых платежей от экспортных отраслей.</p> <p>В 2023 году был введен новый налог на сверхприбыль (Windfall tax). Под налогообложение попали суммы превышения средней прибыли за 2021–2022 годы над тем же показателем 2018–2019 годов.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ведется мониторинг инициатив. Компания принимает участие в обсуждении законопроектов через отраслевые объединения и союзы (РАПУ, РСПП). 	Высокий
Риск введения экспортных пошлин	<p>С 1 января 2023 года вступили в силу пошлины на экспорт удобрений из РФ, которые будут действовать в течение года.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • В случае наличия оснований Компания через отраслевые объединения и союзы (РАПУ, РСПП) будет принимать участие в обсуждении вариантов модификации или отмены пошлины. 	Высокий

Риски	Описание	Меры по минимизации рисков	Уровень значимости рисков
	<p>Размер пошлины составляет 23,5% от разницы между ценой продажи и ценой отсечения, установленной на уровне 450 долл. США за тонну для всех видов удобрений.</p> <p>С 1 сентября 2023 года вместо действовавших ранее были введены комбинированные экспортные пошлины на отдельные виды удобрений. Адвалорная ставка составила 7% от таможенной стоимости, специфическая (минимальная ставка пошлины за тонну в рублях) колеблется в зависимости от типа удобрения — азотные, калийные, фосфорные/сложные — и составляет соответственно 1 100, 1 800 и 2 100 руб./т.</p> <p>С 1 октября 2023 года была введена дополнительная надбавка к адвалорной ставке в размере 3% при курсе рубля слабее 80 руб./долл. США.</p> <p>Срок действия экспортных пошлин установлен до 31 декабря 2024 года.</p> <p>Имеется риск продления их действия или модификации параметров.</p>		

Риски	Описание	Меры по минимизации рисков	Уровень значимости рисков
Правовые риски			
Риск изменения законодательства	Изменение российского и международного законодательства может привести к возникновению дополнительных обязательств и ограничений деятельности ПАО «Дорогобуж».	<ul style="list-style-type: none"> С начала 2022 года международное и российское законодательство подверглись существенным изменениям. Специалисты ПАО «Дорогобуж» на непрерывной основе осуществляют мониторинг изменений законодательства, а также практик его толкования и применения, привлекая при необходимости внешних экспертов. 	Средний
Риск потерь в результате введения Евросоюзом трансграничного углеродного регулирования	С 2026 года будет введен дополнительный трансграничный углеродный налог в ЕС, что приведет к снижению рентабельности продаж в этот регион. Другие страны могут последовать примеру ЕС и ввести аналогичный налог.	<ul style="list-style-type: none"> Специалисты ПАО «Дорогобуж» на постоянной основе отслеживают изменения в соответствующих нормативных актах и политике ЕС и прочие инициативы по указанному вопросу, которые потенциально могут повлиять на хозяйственную деятельность Общества. Производится оценка углеродного следа продукции ПАО «Дорогобуж», изучаются наилучшие доступные технологии по улавливанию и хранению выбросов, способы компенсации выбросов. Общество принимает участие в профильных российских и европейских инициативах, ведет работу с федеральными органами исполнительной власти в РФ. Риск является отсроченным, не коснется Общества ближайшие два года. С учетом введенных санкций против РФ и обострения геополитической обстановки поставки продукции в ЕС практически прекратились. 	Низкий

Риски	Описание	Меры по минимизации рисков	Уровень значимости рисков
<p>Риски изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества</p>	<p>Общество не может исключать возможность участия в судебных процессах, результаты которых могут повлиять на его финансовое состояние.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ПАО «Дорогобуж» ведет постоянный мониторинг изменения судебной практики. В настоящее время Общество не является участником судебных процессов, которые могли бы оказать существенное влияние на его деятельность и финансовую устойчивость. 	<p>Низкий</p>

ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

Акционерный капитал и ценные бумаги

Общие сведения об акционерном капитале

Уставный капитал (руб.)	218 859 815
Количество выпущенных обыкновенных акций (шт.)	875 439 260
Номинальная стоимость одной акции (руб.)	0,25

Структура акционерного капитала ПАО «Дорогобуж» (доля основных акционеров, владеющих более 5% уставного капитала)

Полное наименование	Доля в уставном капитале (%)	
	на 31.12.2023	на 31.12.2022
<i>ПАО «Акрон»</i>	96,73	96,73
<i>Казначейский счет</i>	0,12	—

Общество не имеет сведений о возможности приобретения или приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений или по иным основаниям.

Дивиденды

После начала специальной военной операции органами власти Российской Федерации были приняты меры экономического характера, в том числе относящиеся к выплате (объявлению) дивидендов. В этой связи в 2023 календарном году ПАО «Дорогобуж» не объявляло (не выплачивало) дивиденды.

Годовым Общим собранием акционеров ПАО «Дорогобуж» 19 мая 2023 года принято решение прибыль по результатам 2022 года оставить нераспределенной, дивиденды по обыкновенным акциям не объявлять и не выплачивать.

Дата Общего собрания акционеров	Период	Дивиденды на обыкновенную акцию, включая промежуточные (руб.)	Всего выплаченных дивидендов (руб.)
19.05.2023	2022 год	Дивиденды по результатам года не объявлялись и не выплачивались	
20.05.2022	2021 год	Дивиденды по результатам года не объявлялись и не выплачивались	
04.02.2022	Нераспределенная прибыль прошлых лет	11,50	10 049 870 723,00

29.07.2021	Нераспределенная прибыль прошлых лет	18,00	15 725 577 258,00
21.05.2021	Нераспределенная прибыль прошлых лет	2,80	2 446 131 447,20
21.05.2021	2020 год	5,20	4 542 815 544,80
02.10.2020	Нераспределенная прибыль прошлых лет	6,50	5 677 676 953,00
22.05.2020	Нераспределенная прибыль прошлых лет	2,30	2 008 939 347,00
22.05.2020	2019 год	4,20	3 668 515 326,00
16.09.2019	Нераспределенная прибыль прошлых лет	5,20	4 542 082 459,20
17.05.2019	2018 год	5,10	4 455 478 467,90

Объявленные дивиденды выплачены Обществом в сроки, установленные законодательством.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

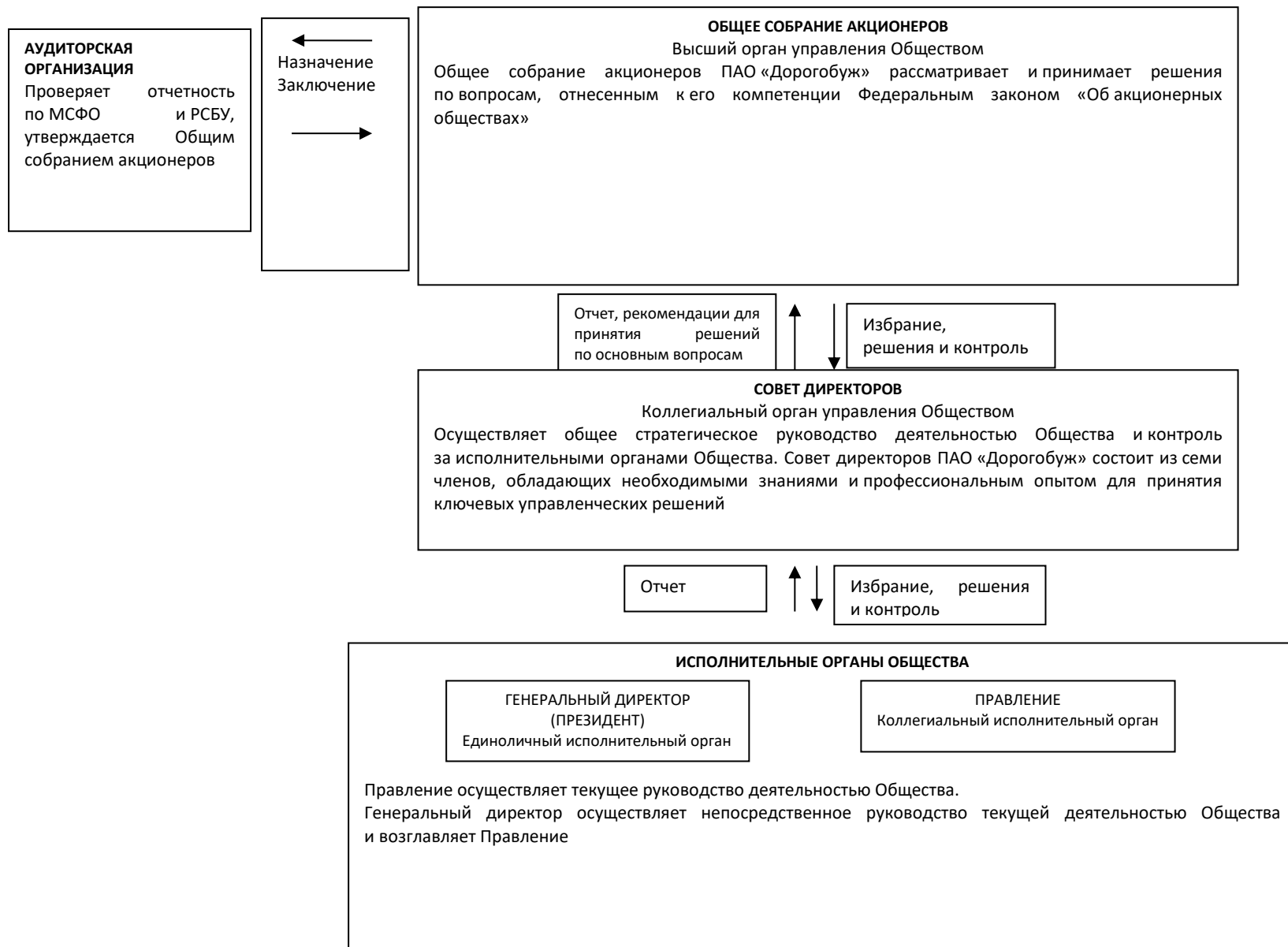
Общество подходит к корпоративному управлению как к центральному инструменту, гарантирующему акционерам и другим заинтересованным лицам эффективное управление деятельностью публичной компании. Основные цели корпоративного управления включают создание надежной системы для сохранения и целесообразного использования активов, вложенных акционерами и другими инвесторами, повышение эффективности деятельности Общества, улучшение его делового имиджа и уменьшение стоимости привлечения капитала.

Одним из основных инструментов, используемых для построения корпоративного управления в Обществе, является российский Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России к применению в акционерных обществах. На данный момент большая часть принципов Кодекса корпоративного управления либо полностью, либо частично реализована в принятой Обществом модели управления. Однако не все рекомендации данного Кодекса находят полное применение в деятельности Общества. Отступление от рекомендаций Кодекса часто обусловлено устоявшимися корпоративными традициями и управленческими методами, принятыми в Обществе. В частности, причиной неиспользования определенных положений Кодекса является стремление обеспечить руководству достаточную гибкость. Слишком строгое следование Кодексу без учета специфики и потребностей Общества и его акционеров может усложнить управление и замедлить принятие ключевых решений, необходимых для адаптации к изменениям во внешней среде.

ОБЩИЕ ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1. Обеспечение акционерам реальной возможности осуществлять свои права, связанные с участием в Обществе.
2. Обеспечение равного отношения к акционерам, владеющим равным числом акций одного типа (категории), включая миноритарных и иностранных акционеров.
3. Осуществление Советом директоров Общества стратегического управления деятельностью Общества и эффективный контроль с его стороны за деятельностью исполнительных органов Общества, а также подотчетность членов Совета директоров Общества его акционерам.
4. Осуществление исполнительными органами руководства текущей деятельностью Общества в интересах обеспечения его долгосрочного устойчивого развития и получения акционерами выгоды от этой деятельности, подотчетность исполнительных органов Совету директоров Общества и его акционерам.
5. Осуществление своевременного раскрытия полной и достоверной информации об Обществе, необходимой для принятия обоснованных решений его акционерами.
6. Обеспечение эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества с целью защиты прав и законных интересов акционеров.
7. Социальная ответственность и соблюдение прав и законных интересов иных заинтересованных лиц.

КЛЮЧЕВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ МОДЕЛИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



Отчет о работе органов корпоративного управления

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании и действует в соответствии с компетенцией, предусмотренной российским законодательством. Решения Общего собрания акционеров являются обязательными для исполнения Советом директоров, Правлением, Генеральным директором, а также всеми работниками Общества. К компетенции Общего собрания акционеров относятся вопросы об избрании Совета директоров, о назначении аудиторской организации, об утверждении Годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, о распределении прибыли (в том числе выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам отчетного года, а также иные вопросы.

В соответствии с текущей редакцией Устава Общество информирует акционеров о проведении Общего собрания акционеров путем размещения сообщения на официальном сайте Общества в сети Интернет по адресу: <https://www.dorogobuzh.ru>. На сайте Общества размещаются иные материалы (информация), предоставляемые акционерам в порядке подготовки собрания акционеров, а также Отчет об итогах голосования на Общем собрании акционеров.

Кроме того, сообщение о проведении Общего собрания акционеров, материалы (информация), предоставляемые акционерам в порядке подготовки собрания акционеров, и Отчет об итогах голосования предоставляются держателю реестра акционеров Общества для направления номинальному держателю (центральному депозитарию), зарегистрированному в реестре акционеров Общества.

В отчетном году в Обществе состоялось годовое Общее собрание акционеров. Собрание проводилось по инициативе Совета директоров Общества.

Годовое Общее собрание акционеров 19 мая 2023 года

На годовом Общем собрании акционеров, которое состоялось в форме заочного голосования 19 мая 2023 года, утверждены Годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2022 год.

Собрание акционеров также назначило аудиторские организации для подтверждения бухгалтерской (финансовой) отчетности: составленной в соответствии с законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете — ООО «Русаудит», в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности — АО «Кэпт». Собрание акционеров избрало Совет директоров, сведения о составе которого приводятся ниже.

Все рассмотренные вопросы повестки дня и проекты решений по ним были предложены Советом директоров. Кандидатуры для избрания в Совет директоров выдвинуты основным акционером Общества — ПАО «Акрон».

Совет директоров

Совет директоров Общества осуществляет общее (стратегическое) руководство деятельностью Общества, контролирует деятельность коллегиального исполнительного органа Общества (Правление) и единоличного исполнительного органа Общества (Генеральный директор), а также выполняет иные функции, возложенные на него законом и Уставом Общества. 19 мая 2023 года на годовом Общем собрании акционеров избрали Совет директоров Общества на следующий корпоративный год в составе: А. В. Попов, П. А. Вавилов, Р. В. Дмитриев, А. Л. Колосовский, Т. И. Михеева, И. М. Попов, И. Я. Рабер.

На первом заседании вновь избранного Совета директоров А. В. Попов избран Председателем Совета директоров, П. А. Вавилов — заместителем Председателя Совета директоров.

В 2023 году Совет директоров провел 18 заседаний (все в заочной форме). На заседаниях Совета директоров рассмотрен 31 вопрос, принято 40 решений.

В 2023 году Советом директоров ПАО «Дорогобуж» были рассмотрены следующие вопросы:

- об утверждении условий трудового договора с лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа ПАО «Дорогобуж»;
- об утверждении эффективности работы Генерального директора ПАО «Дорогобуж» по итогам 2022 года;
- о прекращении участия ПАО «Дорогобуж» в другой организации;
- о кандидатах в Совет директоров ПАО «Дорогобуж»;
- об аудиторских организациях ПАО «Дорогобуж» и определении размера оплаты услуг аудиторских организаций по проведению аудиторской проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Дорогобуж» в соответствии с РСБУ и МФСО;
- о созыве годового Общего собрания акционеров ПАО «Дорогобуж», утверждении документов, регламентирующих его подготовку и проведение, а также другие вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров и связанные с подготовкой и проведением Общего собрания акционеров;
- о рассмотрении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Дорогобуж» за 2022 год;
- о предложениях и рекомендациях по распределению прибыли ПАО «Дорогобуж» по результатам 2022 года;
- о рассмотрении Годового отчета ПАО «Дорогобуж» за 2022 год;
- о рассмотрении аудиторских заключений по результатам проверки за 2022 год;

- об определении позиции Совета директоров по вопросам повестки дня годового Общего собрания акционеров ПАО «Дорогобуж» и обосновании необходимости принятия соответствующих решений;
- об оценке кандидатов на должности членов органов управления ПАО «Дорогобуж» (в том числе об оценке соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости) и предоставлении соответствующего заключения;
- об избрании Председателя Совета директоров ПАО «Дорогобуж», заместителя Председателя Совета директоров и назначении секретаря Совета директоров;
- об образовании единоличного и коллегиального исполнительных органов ПАО «Дорогобуж» и совмещении должностей членами коллегиального исполнительного органа в органах управления в других организациях;
- об утверждении условий договора с регистратором ПАО «Дорогобуж» о выполнении функций счетной комиссии на Общем собрании акционеров;
- о рассмотрении Отчета о заключенных ПАО «Дорогобуж» в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность;
- об определении цены и последующем одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- об определении цены и согласии на совершение крупных сделок;
- об утверждении условий договора с регистратором ПАО «Дорогобуж» об оказании услуг по ведению реестра владельцев ценных бумаг.

Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров в 2022 году (общее количество заседаний/количество заседаний, в которых член Совета директоров принял участие)

Ф. И. О.	Совет директоров
А. В. Попов	18/18
П. А. Вавилов	18/18
Р. В. Дмитриев	18/18
Т. И. Михеева	18/18
И. М. Попов	18/18
А. Л. Колосовский	18/18
И. Я. Рабер	11/18

Состав Совета директоров

Александр Валериевич Попов (1969 г. р.)

Председатель Совета директоров

Первый Вице-Президент

Образование

Высшее — Финансовая академия при Правительстве РФ.

В Совете директоров ПАО «Дорогобуж» с 2010 года.

Опыт работы

С 1996 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должности руководителя Управления внутреннего аудита Совета директоров, руководителя Департамента по аудиту и правовым вопросам, Вице-Президента по корпоративному строительству и финансовому контролю.

С 2007 года — Первый Вице-Президент ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

Павел Александрович Вавилов (1974 г. р.)

Заместитель Председателя Совета директоров

Вице-Президент по правовым вопросам

Образование

Высшее — Омский государственный университет.

В Совете директоров ПАО «Дорогобуж» с 2017 года.

Опыт работы

С 2004 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должности ведущего юрисконсульта, заместителя руководителя Юридического управления.

С 2015 года — руководитель Юридического управления ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

С января 2022 года — руководитель Юридического департамента ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

С мая 2022 года — Вице-Президент по правовым вопросам ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

Роман Владимирович Дмитриев (1982 г. р.)

Член Совета директоров

Исполнительный директор

Образование

Высшее — Санкт-Петербургский государственный технологический институт.

В Совете директоров ПАО «Дорогобуж» с 2022 года.

Опыт работы

С 2005 по 2018 год работал в ПАО «Акрон». Занимал должности аппаратчика выпаривания, аппаратчика разложения, ведущего технолога агрегата № 1 производства нитроаммофоски, заместителя начальника производства нитроаммофоски, начальника производства нитроаммофоски, начальника цеха нитроаммофоски — заместителя начальника производства минеральных удобрений, заместителя главного инженера.

С 2019 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должность главного инженера.

С 2020 года — первый заместитель Исполнительного директора.

С 2021 года — Исполнительный директор.

Андрей Леонидович Колосовский (1971 г. р.)

Член Совета директоров

Образование

Высшее — Ивановский химико-технологический институт.

В Совете директоров ПАО «Дорогобуж» с 2022 года.

Опыт работы

С 1997 по 2017 год работал в ПАО «Акрон». Занимал должности аппаратчика синтеза и аппаратчика конверсии цеха аммиака, ведущего инженера-технолога цеха аммиака, главного специалиста по производству, управляющего по развитию производства, заместителя Исполнительного директора по развитию.

С 2016 года по настоящее время — Генеральный директор ООО «Научно-проектный центр «Акрон инжиниринг».

Татьяна Ивановна Михеева (1958 г. р.)

Член Совета директоров

Руководитель Планово-экономического управления

Образование

Высшее — Всесоюзный заочный финансово-экономический институт.

В Совете директоров ПАО «Дорогобуж» с 2007 года.

Опыт работы

С 1979 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимала должности экономиста, главного специалиста, заместителя руководителя Планово-экономической службы.

С 2005 года — руководитель Планово-экономического управления ПАО «Дорогобуж».

С 2023 года – советник главного инженера.

Илья Михайлович Попов (1981 г. р.)

Член Совета директоров

Руководитель Управления по стратегии и связям с инвесторами

Образование

Высшее — Российская экономическая академия им. Г. В. Плеханова.

В Совете директоров ПАО «Дорогобуж» с 2011 года.

Опыт работы

С 2004 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должности специалиста Инвестиционного управления Совета директоров, эксперта Информационно-аналитического управления, старшего эксперта Информационно-аналитического управления.

С 2009 года — руководитель Департамента по стратегии и связям с инвесторами ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон» (до января 2022 года — Управление по стратегии и связям с инвесторами).

Ирина Яковлевна Рабер (1949 г. р.)

Член Совета директоров

Вице-Президент по кадрам и специальным проектам

Руководитель Контрольно-аналитического управления

Образование

Высшее — Московский электротехнический институт связи, Всесоюзный заочный политехнический институт, Институт государственного управления МГИМО.

В Совете директоров ПАО «Дорогобуж» с 2022 года по июль 2023 года.

С 5 июля 2023 года является выбывшим членом Совета директоров.

Опыт работы

С 2011 года по 2023 год работала в ПАО «Дорогобуж». Занимала должности Вице-Президента по кадрам и специальным проектам, руководителя Контрольно-аналитического управления ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

С 2012 по 2022 год — член Правления ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

Правление

Советом директоров 19 мая 2023 года образовано Правление в следующем составе: Д. В. Баландин, А. С. Лебедев, В. Я. Куницкий, А. В. Миленков, А. В. Макаров, Д. А. Хабрат. В 2023 году Правление провело 9 заседаний (2 в очной форме, 7 — в заочной), на которых обсуждались следующие вопросы:

- ✓ рассмотрение бюджета операционных расходов ПАО «Дорогобуж» на 2023 год;
- ✓ рассмотрение бюджета по капитальным вложениям ПАО «Дорогобуж» на 2024 год;
- ✓ одобрение сделок (пожертвований).

Состав Правления

Владимир Яковлевич Куницкий (1948 г. р.)

Председатель Правления

Генеральный директор (Президент)

Образование

Высшее — Уральский государственный университет.

В Правлении ПАО «Дорогобуж» с 2005 года.

Опыт работы

С 1983 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должности заместителя начальника цеха аммиачной селитры, начальника цеха нитроаммофоски, Генерального директора Дорогобужского производственного объединения «Минудобрения».

С 2006 по 2011 год — Первый Вице-Президент ОАО «Акрон».

С 2011 года — Генеральный директор (Президент) ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

С 2012 по 2013 год — Генеральный директор ЗАО «СЗФК».

С 2021 года — Генеральный директор АО «Акрон Групп».

Алексей Владиславович Миленков (1973 г. р.)

Член Правления

Финансовый директор

Образование

Высшее — Тольяттинский политехнический институт.

В Правлении ПАО «Дорогобуж» с 2010 года.

Опыт работы

С 2002 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должность руководителя Информационно-аналитического управления.

С 2009 по 2010 год — член Совета директоров Общества.

С 2008 года — финансовый директор ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

Алексей Владимирович Макаров (1973 г. р.)

Член Правления

Вице-Президент по капитальному строительству, развитию производства и техническому перевооружению

Образование

Высшее — Московский государственный открытый университет.

В Правлении ПАО «Дорогобуж» с 2022 года.

Опыт работы

Работает в ПАО «Дорогобуж» с 1993 года. Занимал должности инженера-технолога технологического бюро, заместителя начальника цеха РМП по технологии, ведущего инженера по ремонту — заместителя главного механика, начальника цеха аммиака, управляющего по обеспечению производства.

С 2016 года — Вице-Президент по развитию производства и технической политике ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

С 2018 года — Вице-Президент по капитальному строительству, развитию производства и техническому перевооружению ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

Дмитрий Александрович Хабрат (1970 г. р.)

Член Правления

Вице-Президент по внешнеэкономической деятельности

Образование

Высшее — Санкт-Петербургская инженерно-экономическая академия, Политехнический институт (Великий Новгород).

В Правлении ПАО «Дорогобуж» с 2014 года.

Опыт работы

С 2010 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должность руководителя Управления по внешнеэкономической деятельности.

С 2010 по 2022 год — член Совета директоров ПАО «Дорогобуж».

С 2012 года — Вице-Президент по внешнеэкономической деятельности ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

Дмитрий Валерьевич Баландин (1980 г. р.)

Член Правления

Вице-Президент по экономике и финансам

Образование

Высшее — Курганский государственный университет.

В Правлении ПАО «Дорогобуж» с 2018 года.

Опыт работы

С 2013 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должность директора по корпоративным финансам.

С декабря 2018 года — Вице-Президент по экономике и финансам ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

Александр Сергеевич Лебедев (1986 г. р.)

Член Правления

Вице-Президент по коммерческой деятельности на внутреннем рынке и агропроектам

Образование

Высшее — Владимирский государственный университет.

В Правлении ПАО «Дорогобуж» с 2018 года.

Опыт работы

С 2011 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должности специалиста Департамента по продажам, руководителя отдела продаж продукции органического синтеза и неорганической химии, заместителя руководителя Департамента по продажам, руководителя Департамента по продажам.

С ноября 2018 года — Вице-Президент по коммерческой деятельности на внутреннем рынке и агропроектам ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

Вознаграждение членов Совета директоров и Правления

В соответствии с принятой в Компании практикой члены Совета директоров и Правления не получают вознаграждения непосредственно за участие в работе соответствующего органа управления. Члены Совета директоров и Правления получают вознаграждение (заработную плату) в рамках заключаемых с ними трудовых договоров как с работниками Компании, занимающими иные должности, или в рамках гражданско-правовых договоров (в случае заключения таких гражданско-правовых договоров).

Размер и порядок выплаты вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым работникам Общества устанавливаются трудовым договором в соответствии с локальными нормативными актами Общества, определяющими систему оплаты труда, в том числе с Положением о грейдировании в отношении работников Общества. Разработанная в Обществе система грейдирования должностей, занимаемых членами исполнительных органов и иными ключевыми работниками Общества, позволяет устанавливать указанным лицам обоснованные размеры вознаграждения (компенсации) и дополнительные льготы (привилегии) с учетом опыта, компетенции и квалификации указанных лиц. Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества включает в себя фиксированную часть и переменную, выплата которой зависит от надлежащего исполнения должностных обязанностей и личного (индивидуального) вклада работника в достижение конечного результата.

Вместе с этим Общество в порядке, установленном действующим законодательством, компенсирует членам органов управления разумные расходы, связанные с исполнением ими своих обязанностей, в фактическом и документально подтвержденном размере.

В соответствии с положениями Кодекса корпоративного управления Общество стремится к тому, чтобы размер вознаграждения, выплачиваемого работникам, входящим в состав органов управления Общества, соответствовал их вкладу в результаты деятельности Общества и определялся с учетом оценки деятельности указанных лиц.

Вознаграждение членам Совета директоров (тыс. руб.)

Вознаграждение*	2023 год	2022 год
Вознаграждение, выплаченное за участие в работе органа управления	0	0
Заработная плата	123 354	107 694
Премии	152 217	164 832
Комиссионные	0	0
Компенсация расходов, связанных с исполнением функций членов органов управления	0	0
Иные виды вознаграждений	0	0
Итого по ПАО «Дорогобуж»	275 571	272 526

**Не включает соответствующие отчисления в пенсионные и социальные фонды.*

Вознаграждение членам Правления, включая Генерального директора (тыс. руб.)

Вознаграждение*	2023 год	2022 год
Вознаграждение, выплаченное за участие в работе органа управления	0	0
Заработная плата	217 261	122 714
Премии	238 525	295 912
Комиссионные		0
Компенсация расходов, связанных с исполнением функций членов органов управления		0
Иные виды вознаграждений	83	3
Итого по ПАО «Дорогобуж»	455 869	418 629

**Не включает соответствующие отчисления в пенсионные и социальные фонды.*

Система контроля

Независимая аудиторская организация

В ПАО «Дорогобуж» проводится внешний аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной как по российским стандартам бухгалтерского учета, так и в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности. Процедура назначения внешних аудиторских организаций включает предварительное рассмотрение Советом директоров кандидатур внешних аудиторских организаций на следующий финансовый год и их назначение на годовом Общем собрании акционеров.

Для подтверждения отчетности, составленной в соответствии с законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете и в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности, решением годового Общего собрания акционеров от 19 мая 2023 года назначены аудиторские организации:

- для подтверждения бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете, — ООО «Русаудит» (ОГРН 1037700117949);
- для подтверждения финансовой отчетности, составленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности, — АО «Кэпт» (ОГРН 1027700125628).

Размер оплаты услуг аудиторских организаций определяется Советом директоров. Стоимость услуг по проведению аудиторских проверок за 2023 год по РСБУ и МСФО с учетом НДС составила:

- ООО «Русаудит» — 3,6 млн руб.;
- АО «Кэпт» — 10,1 млн руб., из которых за оказание аудиторских услуг — 9,8 млн руб., за оказание прочих услуг — 0,3 млн руб.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Общий подход ПАО «Дорогобуж» к устойчивому развитию формируется на основе принципа ответственного ведения бизнеса в регионе присутствия и напрямую связан со стратегическими целями Группы «Акрон».

Награды ПАО «Дорогобуж»

- ✓ Первое место по итогам регионального этапа общенационального конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» в номинации «За вклад социальных инвестиций и благотворительности в развитие территорий»
- ✓ Победа двух сотрудников в областном смотре-конкурсе на звание «Лучший уполномоченный по охране труда Смоленской области»

Расходы ПАО «Дорогобуж» в области устойчивого развития

Всего в 2023 году на проекты в области устойчивого развития ПАО «Дорогобуж» направило 731 млн руб., что на 6% больше, чем годом ранее.



Охрана окружающей среды

Стратегические приоритеты ПАО «Дорогобуж» в области социальной ответственности основаны на принципе сохранения окружающей среды для будущих поколений, поэтому при осуществлении своей деятельности Компания уделяет большое внимание вопросам экологии

ПРИОРИТЕТЫ 2023 ГОДА

- Минимизация негативного воздействия на окружающую среду
- Использование экологически чистого сырья
- Внедрение экологически безопасных и инновационных технологий

РЕЗУЛЬТАТЫ 2023 ГОДА

- 0 крупных экологических аварий
- 73 млн руб. составили затраты на охрану окружающей среды
- На 36% снизился объем образованных отходов

Ключевые показатели экологической эффективности

Показатель	Ед. изм.	2023	2022
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу	тыс. т	13,3	10,4
Выбросы NO (в пересчете на NO ₂)	тыс. т	2,3	1,4
Выбросы SO ₂	тыс. т	0,001	–
Выбросы CO	тыс. т	9,6	6,5
Прочие выбросы	тыс. т	1,4	2,5
Выбросы парниковых газов (охваты 1 и 2)*	тыс. т	3 515,2	3 125,4
Выбросы CO ₂	тыс. т	1 957,3	1 694,2
Выбросы N ₂ O (в пересчете на CO ₂ -эквивалент)	тыс. т	1 549,1	1 406,6
Выбросы CH ₄ (в пересчете на CO ₂ -эквивалент)	тыс. т	8,7	24,6
Объем производства товарной продукции	тыс. т	2 346	2 139
Удельные выбросы парниковых газов на 1 т товарной продукции	т/т	1,498	1,461
Водопотребление			
Всего водозабор, в т. ч.:	млн л	8 045	7 481
муниципальное водопользование	млн л	442	515
водозабор подземных вод	млн л	–	–
водозабор поверхностных вод	млн л	7 603	6 965
Водопотребление для собственных нужд	млн л	8 040	7 467
Водопотребление для передачи на сторону	млн л	5	14
Всего оборотной воды	млн л	84 724	76 024
Сбросы загрязняющих веществ в водоемы	тыс. т	2,5	2,4
Норматив	тыс. т	14,1	14,1
Всего отходов	тыс. т	2,4	3,7
Опасные отходы (I–IV классы опасности)	тыс. т	1,1	0,9
Прочие отходы (V класс опасности)	тыс. т	1,3	2,9

*Сумма прямых выбросов парниковых газов из источников, то есть выбросов, которые происходят непосредственно от производственных объектов организации и осуществляемых производственных процессов, и косвенных энергетических выбросов (охваты 1 и 2 в международной терминологии). Рассчитано Компанией в соответствии с требованиями методических указаний, утвержденных приказом Минприроды России № 371, а также Руководящих принципов МГЭИК (2006) и GHG Protocol Scope 2 Guidance (2015). Верификация расчетов не проводилась.

Управление энергоэффективностью

Энергосбережение и повышение энергоэффективности являются важной составляющей стратегии ПАО «Дорогобуж». Данные меры способствуют минимизации нагрузки на окружающую среду и сохранению энергоресурсов, а также направлены на снижение доли энергозатрат в себестоимости продукции

ПРИОРИТЕТЫ 2023 ГОДА

- Повышение энергоэффективности производств
- Снижение показателя удельного потребления природного газа при производстве аммиака
- Модернизация генерирующих мощностей

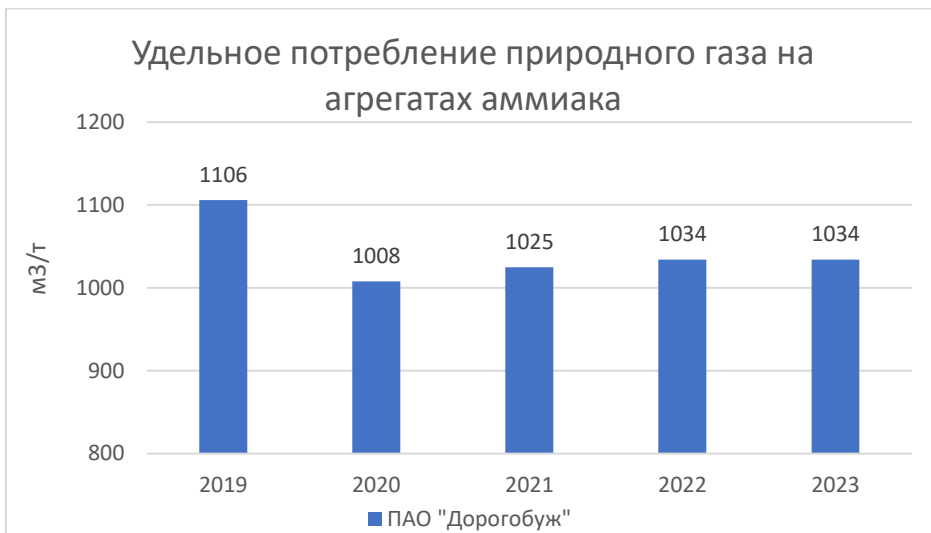
РЕЗУЛЬТАТЫ 2023 ГОДА

- 1 034 куб. м составил объем потребления природного газа для производства 1 т аммиака
- 15,1 ГДж/т товарной продукции составляет удельное потребление энергии

На предприятии ежегодно разрабатывается Программа мероприятий по энергосбережению. Список основных мероприятий, реализованных в 2023 году, представлен в таблице.

Мероприятие	Эффект
Замена источников освещения с люминесцентных ламп на светодиодные	Сокращение потребления электроэнергии

Кроме электрической и тепловой энергии ПАО «Дорогобуж» также является крупным потребителем природного газа, который используется в качестве основного сырья для производства аммиака.



Показатели энергопотребления ПАО «Дорогобуж» в 2023 и 2022 годах представлены в таблицах.

Показатели энергопотребления ПАО «Дорогобуж» в 2023 году					
	Природный газ, тыс. куб. м	Электричество, тыс. кВт•ч	Тепловая энергия, Гкал	Бензин автомобильный, л	Топливо дизельное, л
Объем валового потребления, в т. ч.:	1 006 338	340 647	1 565 676	264 439	949 079
собственная выработка	–	29 756	1 565 676	–	–
приобретено	1 006 338	310 891	–	264 439	949 079
Общее энергопотребление*, ГДж	35 519 284				
Удельное потребление ГДж на 1 т продукции	15,1				

Показатели энергопотребления ПАО «Дорогобуж» в 2022 году					
	Природный газ, тыс. куб. м	Электричество, тыс. кВт•ч	Тепловая энергия, Гкал	Бензин автомобильный, л	Топливо дизельное, л
Объем валового потребления, в т. ч.:	876 213	315 839	1 471 146	269 499	891 000
собственная выработка	–	26 373	1 471 146	–	–
приобретено	876 213	289 466	–	269 499	891 000
Общее энергопотребление*, ГДж	30 998 563				
Удельное потребление ГДж на 1 тонну продукции	14,5				

*Включая природный газ, который пошел на технологию.

ВОВЛЕЧЕНИЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

При планировании строительства, расширения производственных объектов или внедрения новых технологий, являющихся объектами государственной экологической экспертизы, ПАО «Дорогобуж» проводит оценку воздействия на окружающую среду с организацией общественных слушаний. Предприятие информирует заинтересованные стороны о планируемых проектах и их возможном воздействии на окружающую среду, анализируя поступающие во время слушаний предложения и при необходимости корректируя проектную документацию.

Охрана труда и промышленная безопасность

Обеспечение безопасных условий труда сотрудников и населения в регионах присутствия, а также минимизация рисков, связанных с производственным процессом, — приоритет ПАО «Дорогобуж» в области производственной безопасности

Политика в области охраны труда и промышленной безопасности
<https://www.acron.ru/sustainability/safety/>

ПРИОРИТЕТЫ 2023 ГОДА

- Создание безопасных условий труда работников
- Снижение производственного травматизма и количества профессиональных заболеваний
- Проведение профилактических мероприятий по оптимизации профрисков
- Предотвращение чрезвычайных ситуаций при производственной деятельности

РЕЗУЛЬТАТЫ 2023 ГОДА

- 0 смертельных случаев на предприятии
- 344 млн руб. — затраты на мероприятия по охране труда и промышленной безопасности

Система управления охраной труда и промышленной безопасностью ПАО «Дорогобуж» реализуется в соответствии со стратегией в области безопасности производства и Политикой в области охраны труда и промышленной безопасности, обязательной для соблюдения всеми сотрудниками и подрядчиками. Предприятие непрерывно совершенствует политику, процедуры и систему по охране труда и промышленной безопасности.

Работа по обеспечению производственной безопасности — непрерывный процесс в деятельности ПАО «Дорогобуж»: реализуются мероприятия по улучшению условий труда, охране жизни и здоровья сотрудников, на рабочих местах проводится специальная оценка условий труда. Значительное внимание уделяется вопросу предотвращения чрезвычайных ситуаций. На предприятии проводятся соответствующие мероприятия, разрабатываются внутренние стандарты и внедряются планы работы по минимизации риска происшествий.

Также осуществляются образовательные программы, нацеленные на повышение квалификации специалистов по охране труда и промышленной безопасности, проводится обучение персонала безопасным методам работы и уделяется большое внимание укреплению производственной дисциплины.

Страхование ответственности

В ПАО «Дорогобуж» действует система страхования ответственности опасных производственных объектов. В государственном реестре зарегистрировано 12 опасных производственных объектов Общества, застрахованных на предмет гражданской ответственности. Все сотрудники предприятия застрахованы от несчастных случаев и профессиональных заболеваний.

Управление персоналом

Сотрудники составляют основу успеха Компании, именно поэтому повышение эффективности и личной заинтересованности работников в достижении Компанией высоких результатов — главные направления кадровой политики ПАО «Дорогобуж»

Политика в области управления персоналом

<https://www.acron.ru/sustainability/responsibility-for-personnel/>

ПРИОРИТЕТЫ 2023 ГОДА

- Работа с вузами, ссузами и школами, в том числе сотрудничество с Передовыми инженерными школами и поддержка проектов образовательной программы «Профессионалитет» в регионах присутствия
- Разработка и запуск уникальной модульной программы обучения руководителей предприятий
- Старт автоматизации HR-процессов

РЕЗУЛЬТАТЫ 2023 ГОДА

- 7,6% — коэффициент добровольной текучести кадров
- 11% — индексация зарплаты сотрудников Группы
- 378 сотрудников отмечены ведомственными и корпоративными наградами
- 248 млн руб. направлено на заботу о сотрудниках

2 630 человек

Среднесписочная
численность
персонала

44 года

средний возраст
сотрудников

72 тыс. руб.

средняя зарплата
сотрудников
предприятия

Подход к управлению персоналом

В ПАО «Дорогобуж» действует Политика Группы в области управления персоналом, направленная на привлечение, удержание и поощрение сотрудников.

Предприятие активно развивает подходы к управлению персоналом, предоставляет достойный уровень заработной платы, привлекательный социальный пакет, а также возможности для обучения и профессионального развития.

Основные цели ПАО «Дорогобуж» в области управления персоналом

- Привлечение и удержание лучших работников на рынке труда.
- Поддержание непрерывности бизнеса в настоящий момент и в будущем путем обеспечения необходимого количества персонала требуемой квалификации.
- Повышение производительности труда и отдачи от инвестиций в персонал.
- Повышение вовлеченности и лояльности работников.

МОТИВАЦИЯ ПЕРСОНАЛА

Создание комфортных условий труда и поддержание эффективной системы мотивации — основные принципы Компании при взаимодействии с сотрудниками.

Понимая важность достойного вознаграждения, привлечения и удержания высококвалифицированных специалистов, ПАО «Дорогобуж» ежегодно индексирует заработную плату сотрудников. В 2023 году индексация зарплаты сотрудников предприятия составила 11%. Кроме того, подписаны новые коллективные договоры на период с 2024 по 2026 год, в которых сохранены все льготы и гарантии. Уровень среднемесячной заработной платы на предприятии выше аналогичного показателя по Смоленской области на 42,2%.

Помимо материального вознаграждения Компания использует нематериальные виды поощрения и признания достижений работников.

ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ СОТРУДНИКОВ

ПАО «Дорогобуж» предоставляет расширенный пакет социальных льгот и гарантий, направленных на улучшение жизни сотрудников и их семей, который включает компенсационные выплаты и поощрение работников; программу ДМС; программу санаторно-курортного лечения; проведение спортивных, культурно-массовых мероприятий для сотрудников и их детей; помощь в решении жилищного вопроса, в том числе корпоративную ипотечную программу; программу по выдаче работникам беспроцентных займов; материальную помощь работникам предприятия и неработающим пенсионерам. В 2023 году на программы ДМС было направлено 4 млн руб., на корпоративную ипотечную программу — 8 млн руб.

В ПАО «Дорогобуж» действует программа «За достойный труд», в соответствии с которой Компания стремится к созданию комфортных условий работы во всех сферах, касающихся работников: вознаграждение, социальные льготы, охрана труда.

КОРПОРАТИВНОЕ ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

82

**среднее количество часов
обучения на 1 сотрудника
в год**

15 МЛН РУБ.

**инвестиции в обучение
и развитие персонала**

ПАО «Дорогобуж» выстраивает систему обучения своих сотрудников в соответствии с потребностями и спецификой деятельности предприятия. Особое внимание уделяется подготовке технических экспертов, обладающих глубокими знаниями и способных решать уникальные задачи в области химических технологий.

Предприятие проводит обучение на базе собственного учебного центра, где на постоянной основе реализуются программы профессионального обучения и повышения квалификации специалистов. В 2023 году более 1 тыс. работников предприятия прошли профессиональное обучение, более 250 окончили курсы повышения квалификации.

В отчетном году в ПАО «Дорогобуж» особое внимание уделялось системе наставничества: разработано и введено новое положение о наставничестве и положение о вознаграждении работников, участвующих в обучении персонала и наставничестве. В отчетном году наставниками стали 169 человек.

КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

Руководство ПАО «Дорогобуж» приветствует стремление работников к профессиональному развитию и предлагает возможности и условия для профессионального и карьерного роста. Специалисты, обладающие творческим и лидерским потенциалом, зачисляются в кадровый резерв предприятия, что в перспективе дает им большие шансы получить назначение на управленческие позиции. На конец 2023 года кадровый резерв предприятия включал 82 сотрудника.

ПРОГРАММЫ ДЛЯ СТУДЕНТОВ И МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ

С целью трудоустройства выпускников ведущих учебных учреждений Смоленской области на предприятии успешно действует программа по привлечению студентов профильных образовательных организаций. Студентам и выпускникам предоставляется возможность пройти производственную практику, ознакомиться с условиями труда, трудовой дисциплиной и корпоративной культурой предприятия. В 2023 году 161 студент высших и профессиональных образовательных учреждений прошел производственную практику, 62 из них — с трудоустройством.

Для успешного привлечения выпускников к работе на предприятиях в ПАО «Дорогобуж» реализуется молодежная программа с предоставлением жилья для иногородних выпускников и возможностью пройти стажировку. На предприятии действует стипендиальная программа, а с целью привлечения студентов на базе ссузов и вузов проводятся профориентационные мероприятия.

ПРОФОРИЕНТАЦИЯ ШКОЛЬНИКОВ

Профориентация школьников — одна из важных составляющих формирования устойчивой системы подготовки кадров ПАО «Дорогобуж». Уже на этапе взаимодействия с образовательными организациями предприятие решает задачу привлечения молодежи для работы в ПАО «Дорогобуж» путем профессиональной ориентации учащихся. В рамках такого сотрудничества организуются экскурсии на предприятие, проводятся ярмарки вакансий и школьные олимпиады по профильным предметам, дни открытых дверей. В отчетном году предприятие посетили свыше 700 школьников и студентов.

В рамках сотрудничества с образовательными учреждениями с целью мотивации педагогов для привлечения учеников к углубленному изучению предметов ПАО «Дорогобуж» вручает гранты лучшим учителям математики, биологии, химии и физики образовательных учреждений в рамках конкурса «Успех в учебе — карьера в ПАО «Дорогобуж». В 2023 году в конкурсе приняли участие 11 преподавателей русского и иностранного языков. Общий призовой фонд составил 880 тыс. руб.

Местные сообщества

ПАО «Дорогобуж» вносит значительный вклад в социально-экономическое развитие Смоленской области. Предприятие является привлекательным работодателем и ответственным налогоплательщиком, а также активно участвует в экономической деятельности регионов, улучшая качество жизни сотрудников, членов их семей и местных жителей

ПРИОРИТЕТЫ 2023 ГОДА

- Повышение качества жизни населения в регионах присутствия
- Создание возможностей для развития, самореализации и роста благосостояния жителей регионов присутствия
- Решение актуальных вопросов в сфере здравоохранения, образования, культуры и спорта

РЕЗУЛЬТАТЫ 2023 ГОДА

- 45 млн руб. направлено на благотворительность
- 21 млн руб. инвестировано в социально-экономическое развитие Смоленской области

ПАО «Дорогобуж» стремится к созданию и поддержанию благоприятного социального климата и социально значимых ценностей, а также к развитию территории присутствия. В вопросах взаимодействия с заинтересованными сторонами ПАО «Дорогобуж» выстраивает конструктивный диалог для выявления потребностей, учитывая интересы как предприятия, так и местных сообществ.

Предприятие вносит значительный вклад в социально-экономическое развитие Смоленской области. Социально значимые вопросы в регионе решаются на основе ежегодного соглашения о социально-экономическом развитии. Предприятие инвестирует в развитие местной инфраструктуры, здравоохранение, образование, объекты культуры и спорта, а также реализует ряд социальных и благотворительных программ, направленных на поддержку общественных организаций и учреждений социального значения.

В отчетном году в рамках подписанного соглашения о социальном партнерстве с администрацией муниципального образования «Дорогобужский район Смоленской области» ПАО «Дорогобуж» направило 3,3 млн руб. на финансирование социальных проектов города Дорогобужа и Дорогобужского района.

Предприятие ежегодно выделяет средства на развитие социальной инфраструктуры и городской среды, в 2023 году на эти цели направлено 12 млн руб. С целью поддержки аграриев ПАО «Дорогобуж» на безвозмездной основе передало сельхозпроизводителям Смоленской области минеральные удобрения на сумму около 27 млн руб.

Всего в отчетном году на реализацию социальных и благотворительных проектов предприятие направило 66 млн руб.

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Финансовые результаты по РСБУ

Ниже представлены основные формы годовой бухгалтерской отчетности ПАО «Дорогобуж» в соответствии с РСБУ. Аудиторское заключение и полная версия отчетности, включая пояснения, приведены в Приложении № 3.

Бухгалтерский баланс (тыс. руб.)

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 2023 года	На 31 декабря 2022 года	На 31 декабря 2021 года
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
п.1, т.п.1	Нематериальные активы	1110	—	—	—
	Результаты исследований и разработок	1120	—	—	—
	Нематериальные поисковые активы	1130	—	—	—
	Материальные поисковые активы	1140	—	—	—
п.2, т.п.2	Основные средства	1150	13 096 974	13 157 433	11 286 018
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	—	—	—
п.6, т.п.3	Финансовые вложения	1170	3 277 442	3 289 442	3 553 704
	Отложенные налоговые активы	1180	492 195	191 436	168 653
п.3	Прочие внеоборотные активы	1190	1 475 487	1 630 232	932 140
	Итого по разделу I	1100	18 342 098	18 268 543	15 940 515
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
п.4, т.п.4	Запасы	1210	8 132 022	7 279 975	4 567 747
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	44 121	31 471	26 571
п.7, т.п.5	Дебиторская задолженность	1230	4 872 895	2 292 349	6 067 203
п.6, т.п.3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	2 579 968	7 220 030	5 786 849
п.8	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	7 046 218	3 000 824	6 236 355
п.5	Прочие оборотные активы	1260	375 701	1 051 451	1 716 522
	Итого по разделу II	1200	23 050 925	20 876 100	24 401 247
	БАЛАНС	1600	41 393 023	39 144 643	40 341 762

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 2023 года	На 31 декабря 2022 года	На 31 декабря 2021 года
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
п.9	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	218 860	218 860	218 860
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(6)	(—)	(—)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	409 605	412 091	413 928
п.9	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	84 000	84 000	84 000
	Резервный капитал	1360	32 829	32 829	32 829
п.9	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	33 376 655	26 933 773	27 633 322
	Итого по разделу III		34 121 943	27 681 553	28 382 939
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
п.11	Заемные средства	1410	—	—	1 485 852
	Отложенные налоговые обязательства	1420	724 532	862 195	601 161
	Оценочные обязательства	1430	—	—	—
	Прочие обязательства	1450	46 944	291 438	50 736
	Итого по разделу IV	1400	771 476	1 153 633	2 137 749
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
п.11	Заемные средства	1510	—	3 054 584	1 799
п.10, т.п.5	Кредиторская задолженность	1520	4 103 412	6 819 341	9 436 508
	Доходы будущих периодов	1530	3 550	4 327	6 512
т.п.7	Оценочные обязательства	1540	2 306 035	365 179	298 968
	Прочие обязательства	1550	86 607	66 026	77 287
	Итого по разделу V	1500	6 499 604	10 309 457	9 821 074
	БАЛАНС	1700	41 393 023	39 144 643	40 341 762

Руководитель В. Я. Куницкий
 Главный бухгалтер И. А. Потапенкова
 21 марта 2024 года

Отчет о финансовых результатах (тыс. руб.)

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	За 2023 год	За 2022 год
п.13.1	Выручка	2110	44 602 853	43 733 293
п.14.1, т.п.6	Себестоимость продаж	2120	(27 310 048)	(25 498 099)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	17 292 805	18 235 194
п.14.2, т.п.6	Коммерческие расходы	2210	(4 588 122)	(3 987 659)
п.14.3, т.п.6	Управленческие расходы	2220	(3 469 577)	(3 170 700)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	9 235 106	11 076 835
	Доходы от участия в других организациях	2310	2 558	—
	Проценты к получению	2320	268 030	805 440
	Проценты к уплате	2330	(44 429)	(527 555)
п.13.2	Прочие доходы	2340	1 224 692	2 412 909
п.14.4	Прочие расходы	2350	(2 087 667)	(2 075 337)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	8 598 290	11 692 292
п.12	Налог на прибыль, в т. ч.:	2410	(1 763 694)	(2 360 937)
п.12	текущий налог на прибыль	2411	(2 202 116)	(2 122 687)
п.12	отложенный налог на прибыль	2412	438 422	(238 250)
п.12	Прочее	2460	(461 872)	—
	Чистая прибыль (убыток)	2400	6 372 724	9 331 355
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	—	—
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	—	—
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	—	—
	Совокупный финансовый результат периода	2500	6 372 724	9 331 355
	СПРАВОЧНО			
п.16.2	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,00728	0,01066
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	—	—

Руководитель В. Я. Куницкий
 Главный бухгалтер И. А. Потапенкова
 21 марта 2024 года

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение № 1. Информация о совершенных (заключенных) Обществом в отчетном году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2023 году ПАО «Дорогобуж» не совершало сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.

Отчет о совершенных (заключенных) ПАО «Дорогобуж» в 2023 году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, а также подробная информация о перечне указанных сделок в соответствии с пунктом 59.3 Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Банком России, включены в отдельный документ — Отчет о совершенных (заключенных) ПАО «Дорогобуж» в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Приложение № 2. Отчет об использовании энергетических ресурсов

Наименование	2023		2022	
	Объем потребления	Сумма, тыс. руб.	Объем потребления	Сумма, тыс. руб.
Природный газ (млн куб. м)	1 006	5 931 032	876	4 646 293
Электроэнергия (млн кВт•ч)	311	1 487 358	289	1 297 094
Бензин автомобильный (тыс. л)	264	11 148	269	10 946
Топливо дизельное (тыс. л)	949	39 392	891	37 864

Примечание: указаны данные об энергетических ресурсах, потребляемых из внешних источников.

Атомная энергия, тепловая энергия, электромагнитная энергия, нефть, мазут топочный, уголь, горючие сланцы, торф и другие энергетические ресурсы ПАО «Дорогобуж» в отчетном году не использовались.

**Приложение № 3. Бухгалтерская (финансовая) отчетность и аудиторское заключение по РСБУ
[Отдельный файл]**

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Информация об Обществе

Адрес Общества в пределах места нахождения

Территория Промплощадка ПАО «Дорогобуж»,
г. Дорогобуж, Дорогобужский р-н,
Смоленская обл., Россия, 215753
Телефон/факс: +7 (48144) 6-82-07
E-mail: info@drg.acron.ru

Центральный офис

Краснопресненская наб., д. 12
(Центр международной торговли),
Москва, Россия, 123610
Телефон: +7 (495) 745-77-45
Факс: +7 (499) 246-23-59

Информация для акционеров

Татьяна Бублевич
Руководитель Управления обращения ценных бумаг
Телефон: +7 (48144) 6-83-91

Информация для инвесторов

Илья Попов
Руководитель Департамента по стратегии и связям с инвесторами
Телефон: +7 (495) 745-77-45 (доб. 5252)

Аудитор отчетности по российским стандартам

ООО «Русаудит» (ОГРН 1037700117949)
ул. Бутырская, д. 76, стр. 1, пом. I,
Москва, Россия, 127015
Тел.: +7 (495) 783-88-00

Аудитор консолидированной финансовой отчетности

АО «Кэпт» (ОГРН 1027700125628)
Пресненская наб., д. 10,
Москва, Россия, 123112
Телефон: +7 (495) 937-44-77

Регистратор

АО «НРК-Р.О.С.Т.»
ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б,
Москва, Россия, 107076
Телефон: +7 (495) 780-73-63, +7 (495) 989-76-50
Лицензия: 045-13976-000001 от 03.12.2002 (без ограничения срока действия)

Страница в сети Интернет

Информация о ПАО «Дорогобуж» представлена на веб-сайте www.dorogobuzh.ru